

Análisis de la cadena de suministros del Programa Mundial de Alimentos en África Subsahariana y búsqueda de su optimización.

Trabajo Final de Máster
Máster Universitario en Logística, Cadena de Suministros y Negocios Marítimos
Tecnocampus Mataró, Universitat Pompeu Fabra

Autor: Lic. Bruno Rodríguez García
Tutor: Dr. Jesús E. Martínez Marín

Julio 2022

Agradecimientos

Este trabajo en el resultado de un gran esfuerzo hubiese no hubiese sido posible sin el apoyo de muchas personas con las cuales me siento por demás agradecido.

En primer lugar a Jesús, director de esta Maestría profesor, mi tutor y colega de la profesión militar.

A mi amigo y compañero Iván.

A los compañeros y profesores, por haber contribuido en gran medida al camino del aprendizaje que me ha significado este Master.

A mi familia, por el apoyo, soporte y cariño.

A Cintia Rocco, Gabriela Acosta, Ernestina Fidalgo, Yury Shendrik, Nelson Rimbau, Kikey Adisa, Bruno del Hoyo, Alessandra Durant y el resto de los expertos en ayuda humanitaria y logística que generosamente han participado brindando sus puntos de vista.

Y a la suerte.

A todas las mujeres y hombres que han trabajado y trabajan en el Programa Mundial de Alimentos haciendo que el mundo sea un lugar mejor.

Abreviaciones

CBT: Transferencias de base monetaria.

FAO: La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.

GPI: Índice Global de Paz.

HLSP: Proveedores de Servicios para la Logística Humanitaria.

HSLCM: Logística Humanitaria y Gestión de la Cadena de Suministros.

IASC: Comité Permanente Interinstitucional.

ICRC: Comité Internacional para la Cruz Roja.

MONUC: Misión de las Naciones Unidas para la República Democrática del Congo.

MSF: Médicos sin Frontera.

NGO: Organización no Gubernamental.

OCHA: Oficina de las Naciones Unidas Coordinadora para asuntos Humanitarios.

ONU: Organización de las Naciones Unidas

PMA: Programa Mundial de Alimentos.

SCM: Gestión de la Cadena de Suministros.

UNHAS: United Nations Humanitarian Air Service.

UNHRD: Depósito de Respuesta Humanitaria de la ONU.

WFP: Programa Mundial de Alimentos.

Abstracto

Español

En el mundo existen lugares castigados por guerras, desastres naturales y crisis políticas, entre otros motivos de crisis. Si bien en la mayoría de los territorios estas crisis son pasajeras y los países tienden a volver a recuperarse, existe un territorio que históricamente ha fallado en poder recuperarse o en alcanzar niveles aceptables de pobreza, por nombrar un indicador. Ese lugar es el África Subsahariana.

El Programa Mundial de Alimentos se encuentra ayudando desde el año 1963, cuando intervino en Sudán. Sus actividades se basan en entregar asistencia alimentaria y trabajar con las comunidades para mejorar la nutrición, y es considerada en la actualidad como la organización de ayuda humanitaria más grande del mundo. Habiendo sido reconocida por su trabajo que le ha permitido ganar el premio Nobel a la Paz.

Esta investigación se estudiará el impacto de la ayuda humanitaria brindada por el PMA en la historia reciente a partir de 1995, buscando examinar la eficiencia y relevancia de la ayuda en el contexto. También se buscara analizar la posibilidad de la mejoras en la cadena de suministro.

Para esto se realizaran dos preguntas que buscaran obtener información relevante para la investigación, que son ¿Cuáles son los elementos clave en la cadena de suministro de PMA? y por otro lado si ¿El impacto de la ayuda humanitaria realizado por PMA es proporcional al esfuerzo realizado por la organización? Esto buscara validar o descartar las dos hipótesis que se han planteado en la investigación. “Los recursos volcados al Programa Mundial de Alimentos para la ayuda humanitaria en África subsahariana son fructíferos.” Y si “Es posible mejorar la performance de su cadena de suministros de la ayuda humanitaria en el África Subsahariana.”

Los resultados de la investigación han revelado que efectivamente los recursos utilizados por el PMA son fructíferos, pero también demuestran que existen limitantes presupuestarias que limitan el accionar de la organización. También se encontró que si bien es posible la mejora de performance de la cadena logística, muchas veces las limitantes económicas, propias de la región y de disponibilidad de fondos, hacen que no sea posible la implementación de las mejoras.

Durante la investigación se determinó que los elementos clave están compuesto por los elementos materiales, los recursos humanos y la experiencia, también se destaca la coordinación que existe gracias a UNOCHA y las posibilidades de transporte mediante UNHAS. Se evaluaron los desafíos con los que cuenta la organización en la actualidad y también a futuro.

Los métodos de investigación fueron cuantitativos para la primer parte del trabajo referente a la eficiencia de la ayuda brindada para la organización, su relevancia y el papel de la logística.

En cuanto al análisis de las posibilidades de mejora se acudió a un análisis cualitativo en base un cuestionario a expertos en el área de la logística, ayuda humanitaria o el Programa. Dentro de las limitaciones que se encontraron a la hora de realizar el presente trabajo se encuentra la falta de datos oficiales sobre diversos aspectos de la población de los países de África Subsahariana y el abarque demasiado amplio de las actividades realizadas por la organización. De los resultados obtenidos se puede conocer que la ayuda brindada por la organización es de invaluable importancia para millones de las personas más castigadas y vulnerables en el mundo.

Català

Al món hi ha llocs castigats per guerres, desastres naturals i crisis polítiques, entre altres motius de crisi. Si bé en la majoria dels territoris aquestes crisis són passatgeres i els països tendeixen a tornar a recuperar-se, hi ha un territori que històricament ha fallat en poder recuperar-se o en assolir nivells acceptables de pobresa, per anomenar un indicador.

El Programa Mundial d'Aliments està ajudant des de l'any 1963, l'any que va intervenir al Sudan. Les seves activitats es basen en lliurar assistència alimentària i treballar amb les comunitats per millorar la nutrició, i és considerada actualment com l'organització d'ajuda humanitària més gran del món. Ha estat reconeguda per la feina que li ha permès guanyar el premi Nobel a la Pau.

En aquesta investigació s'estudiarà l'impacte de l'ajuda humanitària brindada pel PMA en la història recent des de 1995, buscant examinar l'eficiència i la rellevància de l'ajuda en el context. També es buscarà analitzar la mobilitat de la millora en la cadena de subministrament.

És per això que ens fem dues preguntes que busquen obtenir informació rellevant per a la investigació, que són: 'Quins són els elements clau en la cadena de subministrament de PMA?'. I d'altra banda, si l'impacte de l'ajuda humanitària feta per PMA és proporcional a l'esforç realitzat per l'organització?.

Això cercarà validar o descartar les dues hipòtesis que s'han plantejat a la investigació, que són les següents: "Els recursos consagrats al Programa Mundial d'Aliments per a l'ajuda humanitària a l'Àfrica subsahariana són fructífers." I si "És possible millorar la performance de la seva cadena de subministraments de l'ajuda humanitària a l'Àfrica subsahariana".

Els resultats de la investigació han revelat que efectivament els recursos utilitzats pel PMA són fructífers, però també demostren que hi ha limitants pressupostàries que limiten l'acció de l'organització. També es va trobar que si bé és possible la millora de la performance de la cadena logística, moltes vegades les limitants econòmiques, pròpies de la regió i de disponibilitat de fons, fan que no sigui possible la implementació d'aquestes millores.

Durant la investigació es va determinar que els elements clau estan compostos pels elements materials, els recursos humans i l'experiència. També es destaca la coordinació que hi ha gràcies a UNOCHA i les possibilitats de transport mitjançant UNHAS. Es van avaluar els desafiaments amb els quals compta la organització tant actualment com en un futur.

Els mètodes de recerca van ser quantitius per a la primera part del treball referent a l'eficiència de l'ajuda brindada per a l'organització, la rellevància i el paper de la logística.

Pel que fa a l'anàlisi de les possibilitats de millora, es va acudir a un anàlisi qualitatiu en base a un qüestionari a experts en l'àrea de la logística, ajuda humanitària o el Programa.

Dins de les limitacions que es van trobar a l'hora de realitzar aquest treball, es troben la manca de dades oficials sobre diversos aspectes de la població dels països de l'Àfrica subsahariana així com l'abast massa ampli de les activitats realitzades per l'organització.

Dels resultats obtinguts es pot conèixer que l'ajuda brindada per l'organització és de gran importància per a milions de les persones més castigades i vulnerables al món.

English

In the world there are places punished by wars, natural disasters and political crises, among other reasons for crisis. Although in most of the territories these crises are temporary and the countries tend to recover again, there is a territory that has historically failed to recover or to reach acceptable levels of poverty, to name an indicator. This territory is Sub-Saharan Africa.

The World Food Program has been helping since 1963, when it intervened in Sudan. Its activities are based on providing food assistance and working alongside with the communities in order to improve nutrition, and it is in actual times considered the largest humanitarian aid organization in the world. Having been recognized for her work that has allowed her to win the Nobel Peace Prize.

This research will study the impact of the humanitarian assistance provided by the WFP in recent history since 1995, seeking to examine the efficiency and relevance of aid in context. It will also seek to analyze the mobility of improvements in the supply chain.

For this, two questions will be asked that seek to obtain relevant information for the investigation, which are: What are the key elements in the PMA supply chain? And on the other hand, is the impact of the humanitarian aid carried out by PMA proportional to the effort made by the organization? This will seek to validate or rule out the two hypotheses that have been raised in the investigation. "The resources dedicated to the World Food Program for humanitarian aid in sub-Saharan Africa are fruitful." And if "It is possible to improve the performance of your humanitarian aid supply chain in Sub-Saharan Africa."

The results of the investigation have revealed that the resources used by the WFP are indeed fruitful, but they also show that there are budget limitations that limit the actions of the organization. It was also found that although it is possible to improve the performance of the logistics chain, many times the economic limitations, specific to the region and the availability of funds, make it impossible to implement the improvements.

During the investigation it was determined that the key elements are made up of material elements, human resources and experience, the coordination that exists thanks to UNOCHA and the possibilities of transportation through UNHAS are also highlighted. The challenges that the organization currently has and also in the future were evaluated.

The research methods were quantitative for the first part of the work regarding the efficiency of the help provided for the organization, its relevance and the role of logistics.

Regarding the analysis of the possibilities for improvement, a qualitative analysis was used based on a questionnaire to experts in the area of logistics, humanitarian aid or the Program. Among the limitations that were found when carrying out this work is the lack of official data on various aspects of the population of the countries of Sub-Saharan Africa and the too broad scope of the innumerable activities conducted by the organization. From the results obtained, it can be known that the help provided by the organization is of invaluable importance for millions of the most punished and vulnerable population in the world.

Tabla de contenido

Abreviaciones	4
Abstracto	5
Tabla de contenido.....	10
Lista de Ilustraciones.....	11
Lista de gráficos.....	11
Introducción	12
General:.....	15
Objetivos e hipótesis.....	22
Métodos y datos.....	36
Análisis.....	39
Encuesta	44
Conclusiones y recomendaciones	48
Bibliografía	55
Anexos.....	57

Lista de Tablas

Tabla 1 Lista de países correspondientes a África Subsahariana	13
Tabla 2 Resumen de crisis humanitarias en el Siglo XX.....	31
Tabla 3 Tabla de datos para cada uno de los 47 países por año desde el año 1995 hasta el año 2019.....	36
Tabla 4 Preguntas elaboradas a los encuestados	45
Tabla 5 Documentos Institucionales	50
Tabla 6 Documentos resumidos utilizados para el trabajo.....	51

Lista de Ilustraciones

Ilustración 1: Mapa de los países que comprenden África Subsahariana	14
Ilustración 2 Mapa de las base de operación de aeronaves asociadas al PMA.	34

Lista de gráficos

Gráfico 1 Uso de la Ayuda por tipo y región desde el año 1995 hasta el año 2019	19
Gráfico 2 Total de aportes voluntarios brindados al PMA	19
Gráfico 3 Tipo de ayuda brindada por el PMA de África desde 1995 hasta 2016	22
Gráfico 4 Porcentaje del total de la ayuda brindada por WFP a África Subsahariana	30

Introducción

El Programa Mundial de Alimentos, dependiente de la Organización de las Naciones Unidas es considerada la organización Humanitaria más grande del mundo. Cuenta con un 20.000 colaboradores a nivel mundial y se encuentran en 80 países de mundo (World Food Programme, 2022), ayudan en conflictos armados y en lugares de crisis humanitaria donde sea que se los requiera. Si bien existen suficientes alimentos en el mundo para alimentar a la totalidad de la población, la desigualdad sumada a situaciones de conflicto, crisis, cambio climático, así también como más recientemente la pandemia de COVID-19, no todas las personas en el mundo pueden acceder a estos alimentos. Más de un 10% de la población mundial padece de hambre y PMA trabaja arduamente a diario para erradicar este problema con el fin de no solo salvar vidas, sino que busca brindar estabilidad y las condiciones para la prosperidad a millones de las personas más necesitadas en la Tierra.

El trabajo constante y extendido del programa les ha merecido el premio Nobel a la Paz en el año 2020, por “su esfuerzo para combatir el hambre, promover la paz en zonas de conflicto y la prevención del hambre como arma de guerra y conflicto” (The Norwegian Nobel Institute, 2021). Habiéndose previsto una deficiencia combinada entre el total de los países africanos pobres de 193.355 toneladas al año, para el año 2050 (Hall, 2018), la situación amerita que desde ahora se empiecen a tomar medidas para evitar esto. Las organizaciones de ayuda humanitaria han ganado gran relevancia en los últimos tiempos, la respuesta rápida y a su vez flexible ante catástrofes naturales, guerras y cualquier tipo de crisis humanitaria, ha hecho de esta organización un modelo a seguir en cuanto adaptabilidad, compromiso y obtención de resultados, aun ante cualquier tipo de adversidad.

El hambre y la hambruna en el mundo ha aumentado drásticamente en los últimos años previos a la crisis debido al Covid-19, en el año 2020 la cantidad de personas catalogadas en hambre crónica, llegó a ser de 811 millones en todo el mundo (World Food Programme, 2022). La pandemia de COVID-19 destacó la singularidad de algunos grupos vulnerables y nos motivó a realizar una revisión estructurada de la literatura para identificar las necesidades de investigación en HLSCM con respecto a las poblaciones vulnerable (Kezban Yagci Sokat, 2021). Aun cuando el aumento en el Índice mundial de paz ha demostrado un incremento en los valores desde 2009 hasta el 2020 en un 2,4% (Institute for Economics & Peace, 2022) y la mejora en el Índice Global del Hambre o GHI por sus siglas en inglés, que establece que se ha venido progresivamente mejorando el GHI bajando desde 28 en el año 2000 a 17,9 en el año 2021 (Global Hunger Index, 2021), los resultados no son del todo buenos. La llegada de la crisis

derivada de la pandemia ocurrida a partir del Covid-19, junto con los diferentes conflictos a nivel mundial siguen creando una inestabilidad socioeconómica que continúan afectando a los más vulnerables quienes muchas veces ven en la violencia una relación costo beneficio debido a la falta de recursos y oportunidades (Olonisakin O. I., Why do youth participate in violence in Africa? A, 2021). En este sentido se puede observar que de las 811 millones de personas que no cumplen con sus necesidades nutricionales, casi el 60% de estas se encuentran en áreas afectadas por conflictos armados (World Food Programme, 2022). Por lo que obtener los recursos, la capacidad y el personal capacitado y entrenado para poder cumplir satisfactoriamente con el cometido de brindar ayuda es clave, pero es quizás más importante la optimización de estas capacidades traducidas en ahorro de costos, analizando la viabilidad de los planes en el mediano y largo plazo, teniendo en cuenta los resultados a través de la planificación de emergencias a futuro, basándose en sucesos ocurridos en el pasado.

Atender a el hambre y la desnutrición, obedecen a Agenda 2030 para el Desarrollo Sustentable, una serie de 17 objetivos para alcanzar antes del año 2030, entre los que se encuentran el acceso a educación, acceso al agua potable y a la salud, la búsqueda de reducir desigualdades y el fin de la pobreza. Siendo el combate al hambre uno de los más básicos componentes de la vida humana y aun así una meta difícil de conseguir, por los desafíos logísticos de llegar a territorios remotos, muchas veces poco comunicados y a los que además de ser dificultoso acceder, termina siendo muy costoso.

Por la relevancia de la organización a través de lo mencionado anteriormente, es que se buscará por el presente trabajo conocer en profundidad las actividades que realiza, el impacto y relevancia que estas actividades tienen y el papel que juega la cadena logística, a la vez de que se analizará las mejoras que se puedan implementar. El trabajo comprende los países de la región considerada África Subsahariana, la cual está comprendida por 47 países.

Tabla 1 Lista de países correspondientes a África Subsahariana

Angola	Eswatini	Namibia
Benin	Ethiopia	Niger
Botswana	Gabon	Nigeria
Burkina Faso	Gambia, The	Rwanda
Burundi	Ghana	Sao Tome and Principe
Cabo Verde	Guinea	Senegal
Cameroon	Guinea-Bissau	Sierra Leone
Central African Republic	Kenya	Somalia
Chad	Lesotho	South Africa
Comoros	Liberia	Sudan

General:

Background

En un mundo ampliamente globalizado e indiscutiblemente conectado, es imposible concebir que la realidad que atraviesan los más desafortunados de alguna forma no golpee al resto. Gracias a la evolución del transporte y las tecnologías, la comunicación y movimientos entre los países han sido mayor, también la proximidad aparente y los efectos de los acontecimientos que en el resto de los países sucede. Existió desde la Primera Guerra Mundial, que los Estados Unidos se vieran en la posición de prestar asistencia a sus pares europeos afectados por los efectos de la guerra, pero también como método estabilizador de la situación social y política que ahí tenía lugar. Posteriormente la necesidad de encontrar una solución alimenticia vio su evolución en la creación de la FAO (Food and Agricultural Organization) en 1945, que en el marco de la creación de la Organización de las Naciones Unidas aparece como una solución para la erradicación del hambre a nivel mundial, que en el largo plazo ayudaría a productores a fomentar la productividad y al incentivo en áreas remotas y pobres de prácticas modernas para lograr así una evolución favorable.

Sin embargo aún existían problemas que no estaban vinculados con la falta de alimentos, sino que más bien con el excedente y cómo manejarlos. Los excedentes de los productores estadounidenses desde los años 30 eran adquiridos por el Estado de los Estados Unidos con el fin de redistribuirlo entre las personas afectadas por la gran depresión, ayudando así a los productores a continuar produciendo. Ese mecanismo continuo siendo utilizado durante el desarrollo de la Segunda Guerra Mundial y también durante los años posteriores para brindar ayuda a los países más afectados, pero se encontró con una gran oposición a la hora de recortar las compras de esos excedentes por parte de los productores, quienes al poder asegurar la venta de sus excedencias ininterrumpidamente continuaron incrementando sus producciones a la vez que la ciudadanía veía con buenos ojos la ayuda humanitaria a través de comida y no tanto económica (Shaw, 2011). Esto sumado a la necesidad del bloque liderado por los Estados Unidos de poder expandirse comercialmente y ganar aliados comerciales con países los cuales eran en su momento considerado en vías de desarrollo, ya que países que recibían ayuda, en teoría es más probable que fueran aliados (Shaw, 2011), hace que se sienta la necesidad de generar un

organismo de ayuda específica en casos de hambruna o debido a tragedias como guerras o desastres naturales.

Es así que en el año 1960 se aprueba en el marco de la “Freedom from hunger campaign” (FFHC) durante la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas, que se aprueba la “provisión de excedentes de comida a personas con deficiencia alimenticia a través del sistema de las Naciones Unidas”, delegando así a la FAO la creación de un programa especial que se encargara del asunto, comprendiendo este nuevo organismo por un integrantes de la FAO y la ONU en partes iguales, con un presupuesto de unos \$100: que deberían recaudar de países miembro de la ONU y una duración de 3 años inicialmente para el proyecto experimental (World Food Programme, 1978).

Los años 60 vieron a un mundo mancomunado, comprometidos con las Naciones Unidas como móvil para mejorar el mundo, en este contexto PMA logro una rápida reacción en momentos clave, en esos primeros 3 años en el que el proyecto fue experimental lograron recaudar \$93,7: poco menos de lo propuesto en la Asamblea General, involucrando a 101 países como contribuyentes o receptores de donaciones y habiendo participado de 32 operaciones de emergencia en 25 países. Sin embargo la capacidad limitada, la forma en la que procedían las donaciones y la ubicación de estas, entre otros problemas, hacia ínfimo el resultado con respecto a la inversión, alrededor de un 10% del presupuesto fue volcado a la ayuda, en contrapartida al año 2016 en donde cerca del 80% fue destinado al mismo fin (Shaw, 2011).

Durante la década de los 70's PMA ya llevaba años operando en el continente africano, ejemplo de eso es la operación en Nigeria donde se estima que más de un millón de personas fueron directamente beneficiadas de las operaciones producto de la guerra que allí ocurrió en el año 1967. Posteriormente y a medida que la organización obtenía reconocimiento internacional por la capacidad de manejar las situaciones de crisis y el eficiente transporte de ayuda humanitaria es que se decide instalar la Oficina de Socorro para el Sahel (OSRO), comprendiendo las zonas el sur de Mauritania, norte de Senegal, centro de Malí, norte de Burkina Faso, sur de Níger, norte de Nigeria, centro de Chad y de Sudán, Eritrea y norte de Etiopía para intentar llevar ayuda debido a una sequía que se cobró la vida de más de 100.000 personas y cerca de un millón de cabezas de ganado (Shaw, 2011). Esta oficina de operación conjunta atribuyo a PMA la experiencia de la primera oficina a cargo de múltiples países no sin críticas. La GAO, oficina de responsabilidad del gobierno de los Estados Unidos, criticó duramente en el documento publicado en el año 1976, aludiendo a la falta de capacidad de coordinación, las heterogéneas actuaciones de los países donantes dependiendo de la visibilidad de sus acciones y la falta de experiencia de los actores (U.S. Government Accountability Office, 2022). Aun así la experiencia

fue de gran reconocimiento internacional en donde se logró la coordinación de hasta 30 aeronaves de carga de 12 Fuerzas Aéreas de diferentes países del mundo (WFP, 2022).

A medida que ha pasado el tiempo el esfuerzo y los logros de la organización solamente han crecido para convertirse en la agencia humanitaria más grande del mundo, asistiendo a 115,5 millones de personas en 84 países, moviendo 100 aviones y por encima de 5000 camiones cada día para llevar asistencia a los lugares más castigados y con mayores necesidades del globo. Lo que en el 2020 le ha valido el reconocimiento del prestigioso premio Nobel de la paz "por sus esfuerzos para combatir el hambre, por su contribución a mejorar las condiciones para la paz en áreas afectadas por conflictos y por actuar como fuerza impulsora en los esfuerzos para prevenir el uso del hambre". Como arma de guerra y conflicto (Nobel Prize Organization, 2022)".

Importancia del estudio

Se buscará brindar información a interesados, profesores, estudiantes, integrantes de cadena de suministro y a la población en general acerca del funcionamiento de una cadena de suministro de un aspecto tan básico como lo es la alimentación pero en un contexto crítico y de difícil acceso como lo son la mayoría de los países que se estudiarán, siendo estos los pertenecientes a lo que se conoce como África Sub-Sahariana. Este estudio busca analizar elementos de una cadena de suministro diferente a una comercial, pero evaluada por los mismos parámetros en la medida de las posibilidades. Hay un supuesto explícito de Racionalidad (elección racional) en la que se piensa que el individuo maximiza el valor y utilidad a través de la comparación de opciones y los cálculos de costos y beneficios en la búsqueda de Quiere. En general, los problemas económicos como la pobreza, además del desempleo y la desigualdad son destacado como un motivo crítico para la acción violenta (Olonisakin O. I., Why do youth participate in violence in Africa? A, 2021). Por lo que facilitando el acceso a la comida y oportunidades de mejora, estaríamos a su vez ayudando a prevenir acciones violentas tomadas por individuos afectados por este contexto. Por otro lado se ha demostrado que brindar conscientemente alimentación en las escuelas tiene beneficios que van más allá de los nutritivos, ya que el alimento fomenta la cohesión social y es percibido como fomento de la participación consistente de los niños (Zeina Jamaluddine, 2021).

Alcance y limitaciones

Para el presente trabajo, se han encontrado limitaciones que tienen en primer lugar que ver con la magnitud de las operaciones abarcadas por la organización en cuestión. Las dimensiones y el funcionamiento de esta organización es de un tamaño tal, que sería imposible abarcar en detalle cada una de las actividades específicas que realiza la organización y toda la historia que tiene la organización. En ese sentido se realizó un análisis temporal a partir del año 1995 en adelante, pudiéndose encontrar en su gran mayoría datos de hasta el año 2019, completando así el análisis temporal.

Entender las operaciones en un solo país explicaría parcialmente las operaciones a nivel generalizado y buscar comprender las operaciones en un contexto general sería demasiado abarcativo. Por lo que se ha decidido comprender las operaciones en el área subsahariana del continente africano, las cuales son por permanencia en el tiempo y volumen de ayuda las más significativas para esta organización.

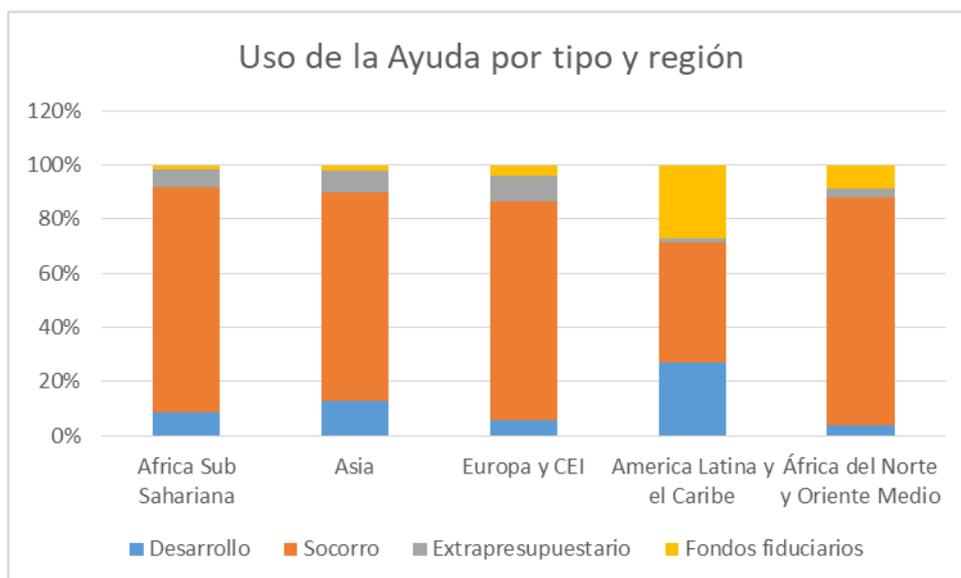
Las determinantes de la Ayuda Humanitaria

La Ayuda Humanitaria es la que se brinda a la población víctima de un desplazamiento para garantizar el acceso a servicios básicos como alimentación, atención médica, agua o refugio (Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados, 2022).

La razón por la cual solo fue considerada la región comprendida de los países considerados como parte del África subsahariana, responde a que la naturaleza de los países difiere del resto de los países Africanos mediterráneos, así también como lo hacen sus problemáticas y necesidades. Son considerados países de África mediterránea aquellos que limitan con el mar mediterráneo, estos son Sahara Occidental, Marruecos, Argelia, Túnez, Libia y Egipto. En términos generales el continente africano muestra un a casi todos sus países con riesgo de conflictos a nivel nacional y su nacional, mientras que el resto de los continentes muestra un menor número de países con riesgo de conflictos violentos (Matina Halkia, 2020). La cantidad de conflictos, falta de infraestructura, de desarrollo industrial y de educación, entre otros factores ha hecho de África un continente comúnmente considerado como retrasado en cuanto a términos de evolución económica, desarrollo y capacidad de sortear las dificultades que se le pueden presentar. La inestabilidad política como constante, injerencia de gobiernos extranjeros y los conflictos internos, no han permitido a África desarrollar su potencial, siendo considerado uno de los continentes más ricos en recursos naturales naturales, así como fertilidad de su territorio en

muchos casos. Pero de todos los problemas es el hambre quizás el mayor de todos, especialmente la hambruna la cual “es definida como una irrupción catastrófica de la sociedad manifestada en un fracaso acumulado de los sistemas productivos, de distribución y consumo” (Patrick Webb, 1994), las principales consecuencias de la hambruna son una disminución concentrada del consumo de alimentos resultando en pérdidas de peso crónicas para las personas y fuertes aumentos en el exceso de mortalidad (Deubel, 2006). Pero hay un problema aun mayor detrás del hambre y la hambruna, que es la violencia a la que esta deriva. Existe un supuesto de elección racional que establecen que los jóvenes involucrados en la violencia sopesan los costos y los beneficios de la participación, y se considera que la participación en la violencia ofrece más recompensas (Olonisakin O. I., 2021). Esto conlleva a un círculo de violencia que puede llegar a establecer una condena a futuro el desarrollo y crecimiento del país y a la región.

Gráfico 1 Uso de la Ayuda por tipo y región desde el año 1995 hasta el año 2019

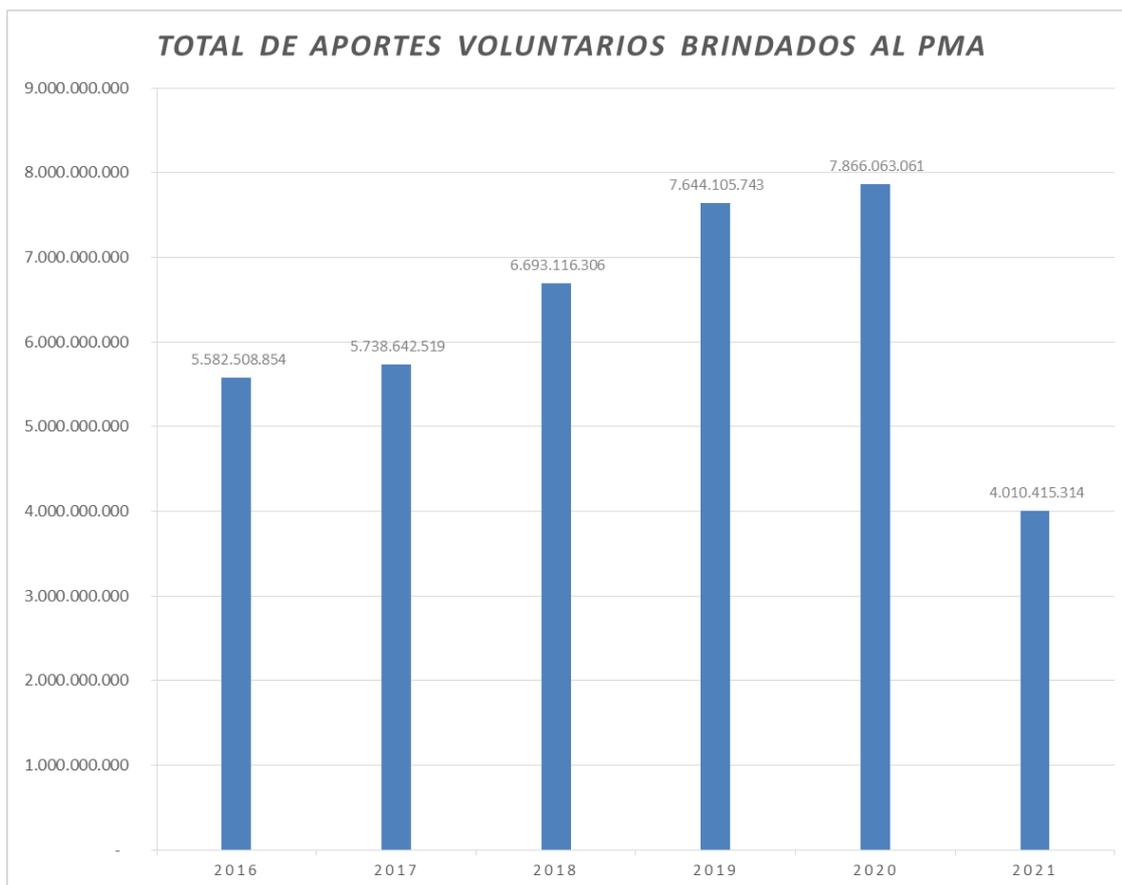


Fuente: Publicaciones anuales del Programa Mundial de Alimentos

La Ayuda humanitaria

Conceptualmente, el imperativo humanitario —la obligación moral de aliviar el sufrimiento— se ha integrado en una agenda cada vez más amplia que abarca la pobreza crónica, la vulnerabilidad climática, la inseguridad política y la lucha contra el terrorismo (Médecins sans frontières, 2018).

Gráfico 2 Total de aportes voluntarios brindados al PMA



Fuente: Programa Mundial de Alimentos.

Sin embargo los esfuerzos no parecen ser suficientes, la pandemia del Covid-19 genero una retracción de las donaciones, bajando un 49% de lo otorgado para el año 2020, un mundo más volátil en términos de conflictos armados, cambio climático y desigualdad, hace que sea la elección de qué problema es más urgente, sin embargo el hambre se ha presentado como un factor clave siendo el primer paso para combatir enfermedades a largo plazo y expandir la expectativa de vida. También para comenzar a brindar oportunidades a aquellas personas más carenciadas y que más lo necesitan.

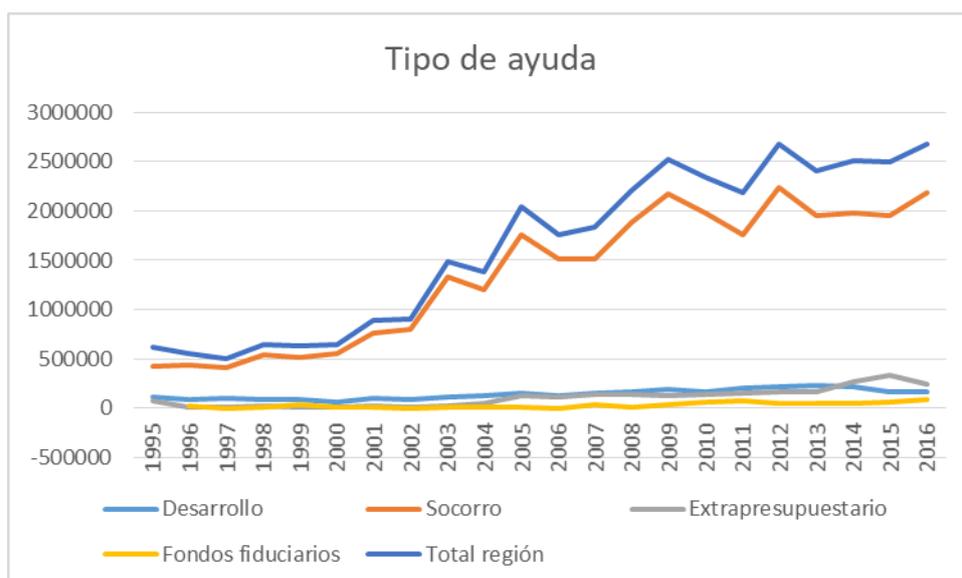
En este contexto es que el Programa Mundial de Alimentos es el brazo ejecutivo de las Naciones Unidas en los que se conoce como los Objetivos de Desarrollo Sostenible para el año 2030. Se trata de 17 objetivos, los cuales tiene como primero el fin de la pobreza y como segundo lograr hambre cero para el año 2030. Cabe destacar el impacto que estos objetivos han tenido, Desde que las Naciones Unidas aprobaron la Agenda 2030, diferentes países, organismos científicos e instituciones internacionales han puesto en marcha estudios de distinta naturaleza (Gil, 2017). También existen diferentes factores, los cuales deben ser tomados en consideración a la hora de brindar ayuda, y no todos los esfuerzos son escalables, sino que debe haber investigación en diferentes áreas para brindar mejores soluciones, como por ejemplo para reducir la desnutrición

a nivel mundial, se necesitan con urgencia inversiones en programas sensibles a la nutrición y evaluaciones integrales (Deanna K. Olney, 2020)

Efectividad de la Ayuda Humanitaria

La ayuda humanitaria en términos generales organiza medios y recursos para ser usados en caso de emergencias debido a desastres naturales, guerras, crisis políticas o más recientemente debido a los efectos del cambio y la variabilidad climática. Sin embargo es desde hace décadas necesario ayudar a aquellos quienes menos tienen y más lo necesitan. En ese orden la Organización de las Naciones Unidas, trabajando en conjunto con la gran mayoría de los países del mundo es que ha hecho un gran esfuerzo orientando recursos a ayudar a quienes menos tienen y más necesitan. Por otro lado a partir de los años 1990s la planificación, coordinación y financiación de la ayuda humanitaria ha sido centralizada y en base a los procesos propios de las Naciones Unidas y su arquitectura. Esto ha sido crucial para la evolución de la ayuda humanitaria de lo que antes era un modelo impredecible y con carencias a un proceso articulado con principios comunes y con buenas practicas, aunque por lado es un modelo donde prima la coherencia en la toma de decisiones sobre la flexibilidad y los tiempos de respuesta (Stoianova, 2018). La efectividad es difícil de determinar por los resultados obtenidos ya que de ser eficaz, los resultados potenciales de no haberla brindado no se pueden medir exactamente. Más simple es tener en cuenta los sobrecostos incurridos por una deficiente reacción en caso de surgir una emergencia, sin embargo a medida que avanza los medios para la adquisición y el procesamiento de la información. Según el Journal of Peace Research, en la actualidad existe la posibilidad de la predicción de conflictos armados, en base a los registros históricos y datos disponibles con hasta un 99% de precisión y un periodo previo de hasta 36 meses (Håvard Hegrea, 2019). En ese sentido la eficiencia de la Ayuda Humanitaria tiene posibilidad de mejorar en sus tiempos de reacción y análisis de los costos.

Gráfico 3 Tipo de ayuda brindada por el PMA de África desde 1995 hasta 2016



Fuente: Publicaciones Anuales del PMA

Objetivos e hipótesis

Objetivos de la investigación

- Examinar la eficiencia de las operaciones de PMA en África subsahariana y la relevancia de la cadena de suministros en la ayuda humanitaria.
- Analizar la posibilidad de mejoras en la cadena de suministros.

Se busca comprender el funcionamiento a gran escala de la ayuda brindada por la organización a los diferentes países de África Sub-sahariana y el impacto que esta ayuda tiene en los diferentes casos. Ya sea debido a desastres naturales de alto impacto, conflictos humanos o hambrunas a través del tiempo.

Por otro lado se busca analizar los casos en los que se aplican planes de acción a largo plazo, su efectividad y las razones por las cuales no se expanden estos planes. Asimismo se busca conocer cuáles son los elementos de la logística asociados a los costos, tiempos de respuesta y efectividad de la ayuda.

Mediante análisis numéricos de correlación de los diferentes datos, entre los que se incluye la ayuda humanitaria ponderada por los diferentes elementos que toman relevancia

Hipótesis

- Los recursos volcados al Programa Mundial de Alimentos para la ayuda humanitaria en África subsahariana son fructíferos.
- Es posible mejorar la performance de su cadena de suministros de la ayuda humanitaria en el África Subsahariana.

Preguntas de la investigación

- ¿Cuáles son los elementos clave en la cadena de suministro de PMA?
- ¿El impacto de la ayuda humanitaria realizado por PMA es proporcional al esfuerzo realizado por la organización?
- ¿Cuáles son los desafíos a los cuales se enfrenta PMA en la actualidad y a futuro?
- ¿Es posible mejorar la eficiencia de la Cadena de Suministros?

Respuestas a las preguntas

¿Cuáles son los elementos clave en la cadena de suministro de PMA?

Los elementos clave se han determinado en base a la diferenciación en el acercamiento a la resolución a las problemáticas que se generan en el África Subsahariana por parte del Programa Mundial de Alimentos. Estos elementos se han dividido en tres, los elementos materiales, la experiencia y los recursos humanos.

Elementos materiales:

Para entender cuáles son las necesidades con las que se encuentra este programa al, por ejemplo establecer una misión en un nuevo país o a través de una nueva emergencia alimentaria, hay que concebir la inexistencia de todos los elementos físicos necesarios. Muchas veces no existen carreteras en donde pueda pasar un camión y si las hay nos podríamos encontrar con las distancias, al igual que las rutas, hacen inviable un tránsito fluido. Las organizaciones humanitarias muchas veces recurren a la contratación de proveedores de servicios de transporte carretero en forma local debido a las dificultades que ofrece contar con los medios físicos y personal requerido para hacerlo. Como método de transporte más

frecuentemente usado hacia el continente es el medio marítimo para el traslado de los elementos de la ayuda humanitaria. Aunque una vez allí, dentro del continente africano, una forma comúnmente utilizada en casos de urgencia o para territorios muchas veces inaccesibles o de muy difícil acceso es el medio aéreo. Para esta tarea es que funciona UNHAS, un servicio, que como más adelante será detallado se encarga de la coordinación y optimización del medio aéreo.

UNOCHA: Las Naciones Unidas ejercen un rol de facilitador de las tareas, no solo con los organismos relacionados, sino que con organizaciones de ayuda humanitaria tales como Médicos sin Frontera así también como la Cruz Roja Internacional, por nombrar algunos. En este sentido y desde hace más de 30 años, la ONU estableció en su Asamblea General la creación de un organismo coordinador entre los diferentes agentes brindando ayuda humanitaria en casos de emergencia y alivio. Es así que en 1991 se creó UNOCHA, o la Oficina Coordinadora de Ayuda Humanitaria, evitando que se reiteren los esfuerzos por ayudar y estableciendo orden de prioridades y responsabilidades en cómo actuar. La coordinación de las operaciones, en búsqueda de la optimización de los resultados, la agilidad de la respuesta y organización de los objetivos, ha sido crucial en la intervención desde entonces. La dificultad que surge de la falta de comunicación, diferencias operacionales, idiomas, etc. hace que incluso buscando los mismos objetivos, los resultados sean contraproducentes.

Experiencia

PMA ha hecho en base a la experiencia una gestión impresionante en términos de desarrollo y resultados de operaciones en situaciones de emergencia, algo que no fue así desde el principio. Durante los primeros años de operación, entre los años 1963 y 1972 solamente el 10% de los recursos eran destinados a emergencias, mientras que en la actualidad el 80% de los recursos es destinado a esa causa (Shaw, 2011).

Una vez establecido como agencia operativa y tras años de operaciones ininterrumpidas a PMA le llegó la tarea más importante hasta el momento, que fue la sequía de los años 70, los cuales se dieron durante tres años seguidos y afectaron la región de África Occidental, siendo 7 países afectados, Chad, Gambia, Mali, Mauritania, Níger, Senegal y Alto Volta. Con más de 25 millones de personas afectadas y corriendo gran riesgo, la continuidad de la sequía era indeterminable, así también como la evolución de la necesidad de ayuda. Una vez finalizada, se estima que 100.000 personas murieron y más de 1.000.000 de cabezas de ganado murieron a raíz de la sequía. Fue una oportunidad para demostrar las capacidades de la organización para coordinar

esfuerzos y distribuir la ayuda. Más de 2.5 millones de toneladas de cereales fueron entregadas en ese periodo a la región, llegando a movilizar más de 1000 camiones al día para el transporte. Esta operación movilizó a 30 aeronaves integrando diferentes fuerzas armadas de diferentes países, dando lugar a un evento sin precedentes en términos de coordinación, admiración y uso de los recursos para fines humanitarios. Este evento marcaría el antecedente de las capacidades que tendría la organización para lograr sus objetivos, le daría credibilidad y eficiencia comprobada.

Para el año 1976, la Asamblea General de las Naciones Unidas, decidió tomar cartas en el asunto para acotar en el futuro los problemas que pudieran darse de una emergencia alimentaria similar a la reciente, buscando almacenar y tener disponible gran cantidad de alimentos, focalizándose en la distribución. Por lo que estableció un mínimo de 500.000 toneladas de alimentos almacenadas en todo momento (Asamblea General de las Naciones Unidas, 2022) los cuales deberían ser brindados al PMA. Si bien dicho número no fue alcanzado, fue dejado en evidencia las dificultades de obtención de los elementos y almacenamiento por parte del IEF (International Emergency Food Reserve), quienes pactaron que en vez de que los alimentos se vieran almacenados, se pusieran a disposición a los afectados en formas más ágiles, estableciendo mejores programas de planificación de la distribución, basados en un compromiso por parte de los países contribuyentes avisando un año antes de sus donaciones próximas (FAO, 1979).

Durante los años 80, se considera que la crisis alimentaria y las operaciones en África fueron más significantes y complejas, en parte debido a la cantidad de países a los que se tuvo que atender por emergencias, siendo este un total de 25. De estos 15 fueron considerados de riesgo durante el periodo comprendido entre los años 1983 al 1985, en donde del total de aproximadamente 150 millones de personas, unos 30 millones fueron consideradas con necesidades de asistencia de las cuales 10 millones de personas debieron moverse fuera de sus lugares originales debido al hambre, en búsqueda de agua, comida o pasturas para su ganado. Durante estos años la ayuda que logró brindar PMA fue de hasta 774.000 toneladas de ayuda alimentaria en el periodo comprendido en esos años, además de más de 500.000 toneladas de otros organismos a los cuales la organización le permitía utilizar sus medios. Habiéndose alcanzado un total de 25 países, 19 millones de personas y totalizando 87 operaciones de ayuda humanitaria. Realizando muchas de las adquisiciones de alimentos en forma local, logrando ser el mayor adquiriente de comida con fines de ayuda humanitaria en el continente durante esos años, algo que revitaliza y fortalece la economía local, incentivando a la producción y brindando indirectamente fuentes de trabajo. Sin embargo existe una preocupación de larga data sobre los

posibles impactos directos de la ayuda alimentaria en los precios agrícolas y, a través de la interacción con la política interna, en el desarrollo agrícola a corto y largo plazo de una economía receptora. (Edward Clay, 1998)

Recursos Humanos:

Si un elemento es clave para esta organización son los recursos humanos, mientras que la organización se encuentra desempeñándose en 88 países en los que actualmente cuenta con personal destacado

Ver lista de países donde WFP opera

Y respondiendo al momento de elaborado este trabajo, 15 emergencias en todo el mundo

Ver lista de emergencias a las que socorre WFP

Ha distribuido 4.2 millones de metros cúbicos de comida, además de 2.1 mil millones de dólares en ayuda económica directa e indirecta, habiendo alcanzado a 115.5 millones de personas en todo el mundo. Además de haber alcanzado estos números, tienen altos estándares de integridad y conducta, siendo alguno de los valores, la humanidad, integridad, compromiso, colaboración y la inclusión. Fieles al trabajo éticamente responsable, buscan a través de su código de conducta garantizar la justicia social, la igualdad de derechos para tanto hombres como mujeres, el respeto y la discreción. Ha sido también establecido que son una organización comprometida a combatir el fraude y la corrupción que busca la protección de abuso y explotación sexual y que se hace responsable de la gente que forma parte de la organización.

La cantidad de personas que trabajan para la organización son 21.800 (WFP, 2022) de los cuales 87% trabajan en físicamente donde la ayuda es brindada. Esto ha logrado una evolución que ha logrado la optimización de los resultados, desde aquel modelo inicial centralizado y lejos del contacto con el lugar físico donde se brindaba la ayuda.

La conformación del personal que trabaja para el Programa, proviene de los más diversos lugares, esto es producto de las políticas de inclusión, pero también de la amplitud territorial de donde opera. Como norma general los salarios y beneficios ofrecidos buscan ser competitivos a nivel mundial y se establecen escalas según las tareas asignadas, los requerimientos para el cargo y beneficios según el área de operación. La paridad en cuanto al género ha sido desde hace años un importante elemento en la captación de nuevos talentos en donde importantes avances se han realizado con el paso de los años.

¿El impacto de la ayuda humanitaria realizado por PMA es proporcional al esfuerzo realizado por la organización?

Considerando que el impacto que tiene el Programa Mundial de Alimentos tiene como resultados salvar y mejorar la calidad de vida de miles de las personas más vulnerables en el mundo, podemos considerar que el impacto justifica sus esfuerzos y los resultados obtenidos superan los valiosos esfuerzos. La organización brinda un sinfín de elementos que aseguran la sustentabilidad de muchas personas en dificultades, aunque la importancia de esa ayuda siempre es significativa, en algunos casos la relevancia que tiene es cuestión de vida o muerte, para una organización que cuenta con casi 20.000 empleados a nivel mundial, que trabaja en el fortalecimiento de los sistemas de protección social en 78 países y que solamente durante el año 2020 ha alcanzado a 115 millones de personas en 84 países (World Food Programme, 2022), el esfuerzo nunca parece demasiado grande aun así, nunca es suficiente. El reconocimiento por parte de profesionales los cuales trabajan en primera línea, combatiendo el hambre y brindando las mejores soluciones a un problema tan grave como complejo, no siempre es suficiente. Las limitantes si bien muchas veces están dictadas por la cantidad de dinero disponible, existen otras dimensiones que hacen que no solamente sean económicas. La disponibilidad del dinero, la antelación con la que se cuenta y la libertad para tomar decisiones en base a lo que se espera sea más eficiente o por un imprevisto es una posibilidad de mejora. La preparación y la respuesta que se brinda ante casos de emergencia compleja, como se sucede constantemente a través de cada año en todos los continentes, hace que la preparación sea una base fundamental de las operaciones.

Quienes conocen en profundidad el trabajo del Programa Mundial de Alimentos y el impacto que este tiene en la vida de innumerables personas, es algo que no deja lugar a dudas, ahora bien, ¿el impacto de la ayuda humanitaria es equivalente a ese esfuerzo? Esa es una pregunta que se puede responder buscando alternativas a la existencia del Programa o imaginando la realidad de África sin este. Las décadas que la organización ha invertido en ayuda a la región, ha permitido abrir las puertas a otras organizaciones para que realicen tareas similares, ha profesionalizado el sistema de ayuda, permitido el uso de sus medios de transporte y almacenes para que otras organizaciones utilicen estos medios y se ha generado una conexión fuerte entre la coordinación por parte de Naciones Unidas mediante OCHA, poniendo el PMA los medios y el conocimiento a disposición. Evaluar el reconocimiento que esta organización obtiene en contrapartida al que se merece podría tener opiniones diferentes, lo cierto es que el reconocimiento brindado por el prestigioso premio Nobel a la paz, ha sido un punto de inflexión en la percepción. En este sentido es importante tener en cuenta el impacto de las relaciones públicas, compartir la

realidad de lo que sucede, como se trabaja y cuáles son los efectos del trabajo que se realiza, puede ser tan importante como el trabajo mismo si existe un desconocimiento. Teniendo en cuenta que la mayor cantidad de fondos son obtenidos por países contribuyentes en forma voluntaria, es importante que la organización cuente con buena imagen a nivel de la población en general.

¿Cuáles son los desafíos a los cuales se enfrenta PMA en la actualidad y a futuro?

La crisis sanitaria que sucedió a través del SARS Covid-19, dejó de manifiesto los problemas que se dan una vez se ponen en riesgo los intereses de los estados donantes, los cuales muchos recortaron sus contribuciones voluntarias al WFP. Lograr compromisos duraderos por parte de los contribuyentes, aseguraría que la ayuda pueda ser suministrada independientemente de la situación por la cual estén atravesando los donantes. Obtener seguridad en cuanto a la disponibilidad de las finanzas permitiría un mayor poder negociador, en base a que puede realizar compromisos a largo plazo con mejor rendimiento por el dinero. Deberá poder obtener donaciones monetarias voluntarias no vinculantes a objetivos propuestos por parte de los donantes, para poder hacer frente a las diferentes circunstancias que se pueden llegar a dar eventualmente, a la que la organización sin dudas responderá.

Por otro lado la competencia por brindar ayuda humanitaria entre diferentes organizaciones, de las cuales muchas gozan de gran prestigio internacional, hace que la selección de objetivos por un lado y la obtención de eficiencia y eficacia por otro, sean de carácter prioritario en cuanto los resultados obtenidos formaran parte de la opinión pública de la organización, lo cual tiene un impacto directo en la financiación de los programas a futuro.

La comida es y va a seguir siendo una de las necesidades más básicas del ser humano, estar preparados para los eventuales y desconocidos escenarios que puedan suceder en el futuro, lo cual ha sido de alguna forma visible los potenciales riesgos a los que se enfrenta no solamente África, sino toda la humanidad.

A través de lo acontecido con la invasión ucraniana por parte de la Federación Rusa, las eventuales sanciones a esta última, y posteriores y reiteradas amenazas del uso de su arsenal nuclear, se puede considerar que existe un aumento en la conflictividad y en el riesgo de un conflicto armado a nivel global. Por lo que una

¿Es posible mejorar la eficiencia de la Cadena de Suministros?

Las razones que llevan a que la respuesta sea afirmativa tiene que ver con la reducida capacidad de elaborar soluciones a partir de las herramientas con las cuales la organización cuenta. En este sentido es importante destacar las limitaciones que le impone principalmente la materia económica. La disponibilidad de los recursos económicos depende en gran medida de los países, no solo a brindar la ayuda económica que brindan, sino que también decidir qué es lo que la organización puede hacer con la ayuda, ya que en muchos casos los aportes son brindados para fines específicos, muchas veces en base a una región. Tampoco existen compromisos a largo plazo o compromisos vinculantes, lo cual hace una especie de volatilidad en cuanto a la cantidad de ayuda que es recibida. Pero ¿Por qué es tan importante saber con exactitud el dinero que se recibe de antemano? Porque debido a que no existe un compromiso por parte de los donantes voluntarios a su contribución, existen determinadas oportunidades que no se pueden aprovechar, como puede ser el posicionamiento de un depósito a gran escala en una región, poder adquirir bienes y servicios por economía de escala a mejores precios que el de mercado, etc.

Las organizaciones humanitarias en los países en desarrollo, incluida Ruanda, todavía enfrentan desafíos de gestión logística, como entregas tardías debido a un transporte deficiente, desabastecimiento debido a una gestión de inventario deficiente y bienes faltantes en el almacén debido a sistemas de gestión de almacenamiento deficientes (Thomas KABALE, 2019), mientras que Ruanda es referido comúnmente como la perla de África, o la Suiza de África, las condiciones para poder transportar las mercaderías en los otros países del continente no son comúnmente mejores.

Sin embargo es posible lograr mejores resultados a largo plazo en el contexto cambiante y conflictivo en la región mediante la implementación de tercerización en el transporte, algo que el Programa Mundial de Alimentos constantemente realiza. Los beneficios de usar HLSP son considerables en términos de reducción de costos y mejora del desempeño de la cadena de suministro. La externalización de algunas de estas actividades logísticas también permite que tanto las empresas como las organizaciones humanitarias se centren en sus competencias básicas (Émilie Dufour, 2017).

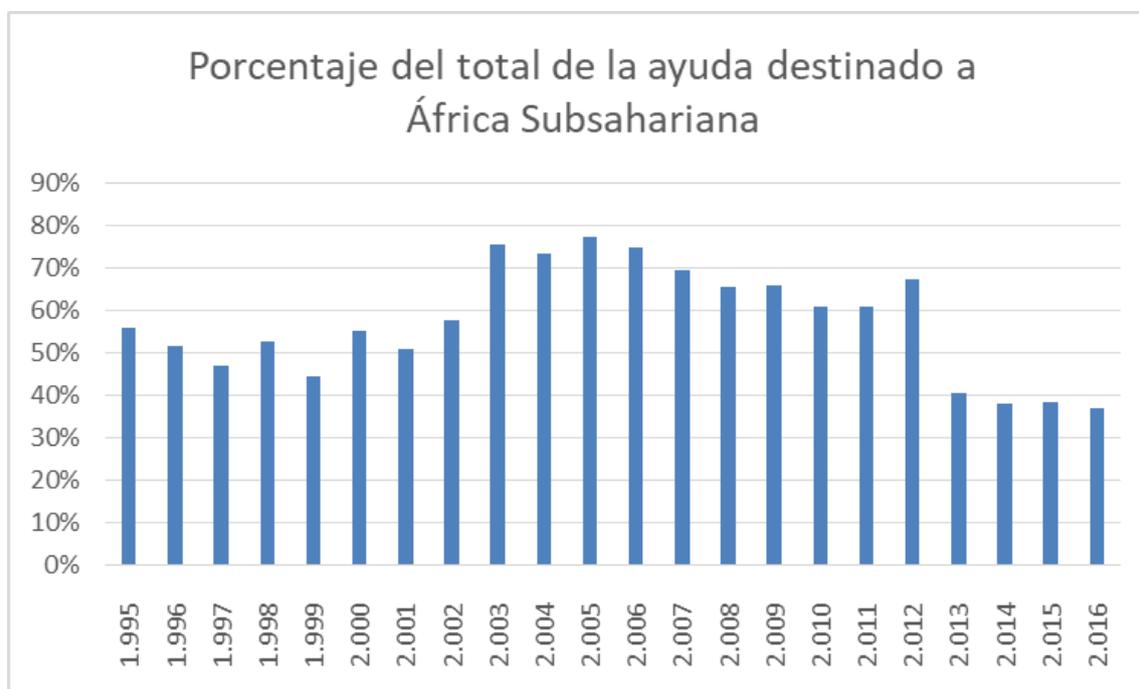
Hipótesis

- Los recursos volcados al Programa Mundial de Alimentos para la ayuda humanitaria en África subsahariana son fructíferos.
- Es posible mejorar la performance de su cadena de suministros de la ayuda humanitaria en el África Subsahariana.

Eficiencia de las Operaciones del PMA en la región

La hambruna y los recortes de comida se han suscitado por una gran cantidad de razones a lo largo de la historia, incluyendo causas como las crisis medioambientales, desastres naturales desigualdades políticas y sociales, así también como conflictos violentos. (Baro, 2008), África ha sido frecuentemente afectada por los elementos mencionados anteriormente, por lo que ha sido históricamente asistida por este tipo de ayuda y debido al grado de vulnerabilidad que la gran mayoría de los países tiene, hace que esta ayuda sea cuestión de vida.

Gráfico 4 Porcentaje del total de la ayuda brindada por WFP a África Subsahariana



Fuente: Gráfico realizado por el autor según reportes anuales del Programa Mundial de Alimentos

Existen algunas deficiencias en cuanto la efectividad de la logística humanitaria en el continente africano. Un estudio realizado por el Instituto Fritz, Erasmus University y APICS un instituto que

se encarga de brindar certificaciones y entrenamiento en logística, realizaron una encuesta a más de 300 trabajadores de la logística humanitaria, en donde se descubrió que mucho de los trabajadores se sentían frustrados por la falta de consistencia en los entrenamientos, falta de capacidad para medir la eficiencia y falta de recursos para entrenamiento, incluso falta de entrenamiento específico para la ayuda humanitaria (Mizushima, 2022). También existen especificaciones con respecto a la logística humanitaria, que hacen que la forma óptima de obtener los resultados, no siempre es alineada con las respuestas que tradicionalmente se le podrían dar a los problemas en otros contextos, ejemplo de eso es el reposicionamiento como complemento de envíos directos. Esta práctica tiene varios beneficios entre los cuales se encuentra la mejora en la adquisición de los bienes y la respuesta brindada ante el surgimiento de una emergencia (Duran, 2011)

La hambruna y los recortes de comida se han suscitado por una gran cantidad de razones a lo largo de la historia, incluyendo causas como las crisis medioambientales, desastres naturales desigualdades políticas y sociales, así también como conflictos violentos. (Baro, 2008)

La hambruna no siempre es estrictamente un reflejo de un fracaso en las políticas de mercado, sino que en algunos casos es un indicador de éxito para grupos locales particulares cuando el efecto es producido en sus adversarios y esto se puede dar a lugar en contextos locales nacionales e internacionales, sobretodo en contextos de existencia de conflictos violentos y guerras. (Baro, 2008). Por lo que entender los problemas de fondo se hace una tarea relevante a la hora de ayudar y en este sentido la cadena de suministro debe contar con elementos adicionales a su composición, como el uso de alternativas, capacidad de negociación y flexibilidad, a modo de poder evolucionar positivamente ante los obstáculos.

En ese sentido el Programa ha sido resiliente, habiendo podido a través de casi 60 años de operaciones en la región, pudiendo adaptarse y sobrellevar situaciones extremas, como a continuación se menciona en la tabla que resume alguno de los eventos más significativos y la cantidad de vida que esos eventos se han cobrado.

Tabla 2 Resumen de crisis humanitarias en el Siglo XX

Location	Years	Causal triggers	Estimated mortality
Nigeria (Hausaland)	1902–1908	Drought	5000
Tanzania (south)	1906–1907	Conflict	37,500
West Africa (Sahel)	1913–1914	Drought	125,000
Tanzania (central)	1917–1919	Conflict and drought	30,000
Zimbabwe	1922	Drought	47
Tanzania	1929	Drought	500
Rwanda	1943–1944	Conflict and drought	300,000
Malawi (Nyasaland)	1949	Drought	200
Ethiopia (Tigray)	1957–1958	Drought and locusts	250,000
Ethiopia (Wollo)	1966	Drought	50,000
Nigeria (Biafra)	1968–1970	Conflict	1,000,000
West Africa (Sahel)	1969–1974	Drought	101,000
Ethiopia (Tigray and Wollo)	1972–1974	Drought	350,000
Somalia	1974–1975	Drought	20,000
Uganda (Karamoja)	1980–1981	Conflict and drought	30,000
Mozambique	1982–1985	Conflict and drought	100,000
Ethiopia	1983–1985	Drought	800,000
Sudan (Darfur, Kordofan)	1984–1985	Conflict	250,000
Sudan (south)	1988	Conflict	250,000
Somalia	1991–1993	Conflict and drought	400,000
Sudan (Bahr el Ghazal)	1998	Conflict and drought	70,000

Fuente: (Devereux, 2019)

La importancia de la cadena de suministros en la ayuda humanitaria.

La logística Humanitaria ha evolucionado para convertirse con propiedad en un área diferente a la logística tradicional, no es de extrañarse que esto sea así, debido a las múltiples razones que alejan una de la otra. Si bien fundamentalmente tienen el mismo objetivo, que es trasladar el bien x del punto a al punto b, factores como el tiempo, la urgencia, el costo y el almacenamiento, distan totalmente de lo que es una cadena de suministro comercial tradicional. Comenzando por el costo y partiendo de la base que la ayuda humanitaria es obtenida a través de donaciones casi siempre voluntaria, por parte de países, empresas y particulares a nivel global, pero mayoritariamente concentrados en los países con mejor desempeño económico y los países con menores desempeños económicos son normalmente los beneficiados. Aunque existen excepciones, en donde países más ricos como los Estados Unidos, quienes a menudo padecen de desastres naturales como tornados, requieren asistencia. Así también como durante la crisis sanitaria a raíz del Covid-19, donde la ayuda humanitaria tuvo un rol sobresaliente. El costo en los casos de requerirse la ayuda tiene un papel secundario, por debajo de la ayuda que puede llegarse a brindar y la disponibilidad de aquello que se necesita. Un gran papel de la logística humanitaria no está relacionado con actuar, sino con planificar, tener la capacidad de reaccionar ante eventos inesperados y poder hacer llegar esa ayuda a los lugares que más lo necesitan,

cuando lo necesitan. Es por eso que el almacenaje también toma otra dimensión, ya que el foco se aleja de los tradicionales conceptos tradicionalistas y se enfoca en la disponibilidad y conectividad. Por último la urgencia, o la participación de la ayuda humanitaria en situaciones caóticas, donde el desabastecimiento puede llegar a ser total y los afectados contados por miles, esto distingue por completo con cualquier otro tipo de organizaciones, buscando preservar la vida humana, evitar el sufrimiento y haciendo prevalecer la paz. En ese sentido vale la pena mencionar el concepto definido por el Banco Mundial acerca de la seguridad alimenticia, la cual definió como “acceso por todas las personas en todo momento a suficiente comida para una vida activa y saludable” (Caldwell, 2022)

Por otra parte, la logística tradicional y la de ayuda humanitaria, si bien comparten características en común, se diferencian por la naturaleza de la carga y relevancia, la cual en los casos más extremos como puede ser durante emergencias, puede llegar a tener una importancia de vida. Por otro lado si bien busca optimizar los costos del transporte, la necesidad que se puede llegar a tener de los bienes y el trasfondo estratégico de poder brindar esa ayuda, hace que los costos de transportar los bienes pueda ser extremadamente alto en comparación al costo de los bienes que se transportan.

El Programa Mundial de Alimentos tiene limitada flexibilidad para manejar una suba de precio de los bienes que adquiere y distribuye, lo cual se debe a un modelo reactivo de movilización para la ayuda, la falta de compromiso a largo plazo por los donantes y por las restricción que los donantes imponen para el uso de los recursos (Financing Food Assistance: Options for the World Food Programme to Save Lives and Dollars, 2010). Esto perjudica particularmente a las adquisiciones locales, que es una herramienta que ha

Análisis de posibilidad de mejoras en la cadena de suministros.

La cadena de suministros que utiliza el Programa Mundial de Alimentos, tiene como fundamento la búsqueda de los objetivos decididos en forma estratégica, que no solamente responden a los elementos materiales y a la ayuda que otras organizaciones poseen sino a los objetivos particulares que tienen. El sistema del PMA que trabaja en coordinación con gobiernos y organizaciones no gubernamentales, en apoyo a las operaciones que ellos realizan, ya sea mediante la facilitación de almacenamiento o transporte, así como aportando soluciones estratégicas a los problemas. El sistema de servicios compartidos a través del Servicio Aéreo

Humanitario de las Naciones Unidas UNHAS y la cadena mundial de depósitos previstos con fines Humanitarios UNHRD. Esto conforma el Clúster logístico, que es un mecanismo que se activa en caso de necesidad de una respuesta de emergencia. Este Clúster Logístico es liberado por el PMA, una decisión que se ha resuelto por el IASC por sus siglas en inglés o Inter-Agency Standing Committee, el foro coordinador para la ayuda humanitaria más longevo, conformado por 18 organizaciones, en búsqueda de una formulación conjunta de las políticas, las prioridades y los recursos que deben ser movilizados en las diferentes tipos de crisis humanitarias (IASC, 2022). Este tipo de organización permite una mejora en la coordinación y toma de decisiones sobre recursos afectados, lo cual significa un avance con respecto a los modelos tradicionales de cooperación y utilización de los medios, le da una racionalización que a su vez permite la fluidez de la información y credibilidad de la misma.

UNHAS:

El Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas, dependiente del PMA, es posiblemente uno de los elementos más importante de la organización para cumplir su misión. La importancia y uso que tiene la herramienta aérea es la muestra más contundente de la velocidad con la que se opera en esta organización. Cabe destacar que ninguna de las aeronaves son administradas directamente por UNHAS o por PMA, sino que son contratadas de otros operadores (WFP, 2022). Tiene a su disposición un total de 75 aeronaves, 59 de ellas son aviones y otros 16 helicópteros. Encontrándose la mayor cantidad en el continente africano, además de Yemen, Haití, Siria y Afganistán

Ilustración 2 Mapa de las base de operación de aeronaves asociadas al PMA.



Fuente Programa Mundial de Alimentos (WFP, 2022)

Las operaciones aéreas realizadas por PMA no son nuevas, sus operaciones datan de los años 80 como forma regular de acercar la ayuda, sin embargo el enfoque fue cambiando ya en los años 90, en donde en vez de utilizar las herramientas aéreas para fines exclusivos de la organización, fue cambiando a uno más cooperativo, apoyando a la comunidad humanitaria, brindando así refugio, medicina y alimentos a quienes más necesitaban. (WFP, 2022). En el año 2021 la cantidad de destinos alcanzados fue de 496, en un total de 46.145 vuelos, transportando a más de 300 mil pasajeros y movilizandando una cantidad de casi 6 mil toneladas de ayuda humanitaria.

UNHRD

Los depósitos de Naciones Unidas para Respuesta Humanitaria, son una serie de depósitos ubicados alrededor del mundo, que proveen no solamente un servicio de almacenamiento para los diferentes organismos de Naciones Unidas, sino que también para diferentes partes interesadas, que debido a su falta de capacidad para almacenar sus bienes, estos pueden ser almacenados físicamente en los depósitos. Alguno de los más de 90 asociados a esta organización son Save the Childre, USAID, Lions Clubs International, la Comisión Europea para la

Ayuda Humanitaria, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, entre otras (UNHDR, 2022).

Los servicios provistos no solamente son de almacenamiento, sino que también facilitan una larga lista de servicios, que le son de invaluable importancia a los asociados, tales como la facilitación de la contratación de medios de transporte, mantenimiento de las mercaderías, asistencia técnico-profesional, entre muchas otras.

El Depósito de Respuesta Humanitaria de las Naciones Unidas (UNHRD, por sus siglas en inglés) es un importante proveedor de servicios logísticos que administra una red de depósitos y ofrece múltiples soluciones de cadena de suministro a sus socios de la comunidad humanitaria (Émilie Dufour, 2017).

Métodos y datos

Metodología

La metodología y datos utilizados para este trabajo buscaran demostrar en forma empírica el vínculo existente entre la ayuda humanitaria brindada por el Programa Mundial de Alimentos a los países que más lo necesitan en el momento que más lo necesitan. La intención de este estudio es la de demostrar la presencia de la organización en los momentos que la ayuda humanitaria es necesaria. Para esto fue elaborada una base de datos con los datos provenientes del Banco Mundial sobre los países de África Subsahariana en torno a los años del 1995 al 2019. Para esta base se tomaron los datos de Años, Ayuda Recibida, Ayuda por Persona, Inflación, Pobreza Extrema y porcentaje de la ayuda con respecto a la renta per cápita para ese año.

Tabla 3 Tabla de datos para los 47 países por año desde el año 1995 hasta 2019

Año
Población
Ayuda Recibida
Ayuda por Persona
Inflación
Pobreza extrema
% en RPC de ayuda

Refugiados
Renta per Cápita

Datos

Para poder obtener información relevante, existe la limitante de la inexistencia de datos en muchos indicadores de las más variadas índoles. Por lo que se ha tomado en cuenta indicadores que de alguna manera señalen la conflictividad y pueda llevar en si misma o producto de estos la necesidad de la ayuda humanitaria internacional. Por lo que los datos que fueron tomados fueron:

Ayuda humanitaria por país brindada por el programa mundial de alimentos en ese año.

Inflación, como parámetro que evidencia la falta de poder adquisitivo de la población, junto con el riesgo en poblaciones vulnerables de poder acceder a bienes básicos como productos alimenticios.

Renta per Cápita, o PIB per cápita es el producto interno bruto dividido por la población a mitad de año. El PIB es la suma del valor agregado bruto de todos los productores residentes en la economía más todo impuesto a los productos, menos todo subsidio no incluido en el valor de los productos. Se calcula sin hacer deducciones por depreciación de bienes manufacturados o por agotamiento y degradación de recursos naturales (Banco Mundial, 2022). Los datos numéricos son expresados en US\$ a precios actuales.

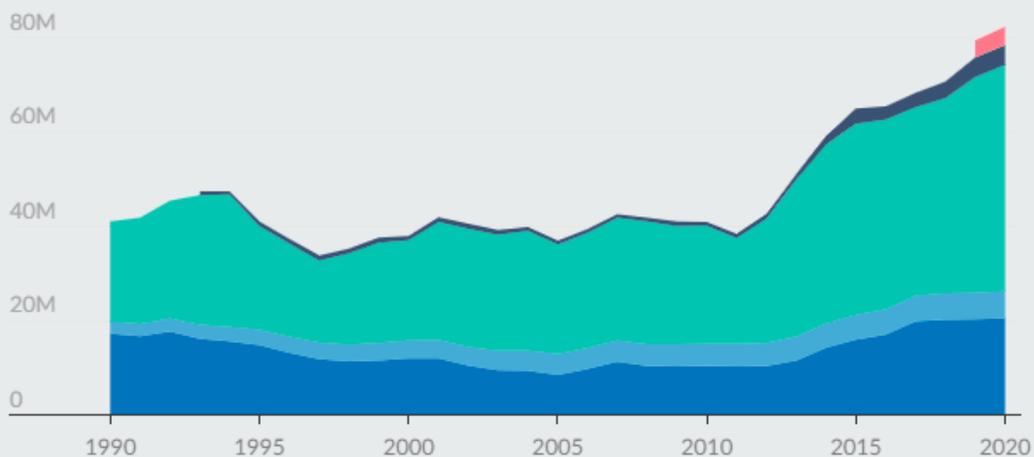
Refugiados, un dato que fue tenido en cuenta fue la cantidad de personas las cuales han sido movilizadas de forma involuntaria y en contra de sus intereses. Los refugiados son personas reconocidas como refugiados según la Convención de 1969 de la Organización de la Unidad Africana que rige aspectos específicos del problema de los refugiados en África (Banco Mundial, 2022). En este caso son tenidos en cuenta los refugiados del país en cuestión y no refiere a la cantidad de refugiados buscando asilo en ese país.

Los refugiados son elemento representativo de la conflictividad, que lleva a desplazarse de sus hogares a las personas, causando daños emocionales y separándolos de las familias, por lo que se debe tener en cuenta que las razones que hacen a las personas tomar este tipo de decisiones son debido a razones de fuerza mayor.

82.4 million people worldwide were forcibly displaced

at the end of 2020 as a result of persecution, conflict, violence, human rights violations or events seriously disturbing public order.

■ Refugees (under UNHCR's mandate) ■ Palestine refugees (under UNRWA's mandate)
■ Internally displaced people* ■ Asylum-seekers ■ Venezuelans displaced abroad**



Cantidad de refugiados desde el año 1990 hasta 2020

<https://www.unhcr.org/figures-at-a-glance.html>

Pobreza extrema, si bien es un dato sumamente relevante del cual se podrían realizar estudios posteriores a partir de los datos de la región, cabe destacar que por la falta de información disponible, no es posible considerarlo como un dato que permita llegar a conclusiones generalizadas de la región.

Ayuda del PMA por individuo, este ha sido un dato que permite conocer de forma más objetiva el monto volcado en ayuda por parte de la institución al país. Permittiéndonos conocer en proporción la cantidad de dinero asignada por individuo.

Las tablas de datos se crearon en base a la información obtenida por

Análisis

El análisis cuantitativo se realizó tomando diferentes elementos que buscan conocer más la realidad de África Subsahariana y su historia reciente mediante valores numéricos. Para realizar esto se utilizó información del Banco Mundial y la propia organización a forma de tener datos numéricos confiables y constantes a través del tiempo. Una de las dificultades a la hora de recolectar la información es la cantidad de información disponible y los faltantes que existen en diferentes países para diferentes periodos de tiempo, por otro lado fueron tenidas en cuenta las publicaciones de revisiones anuales realizadas por el mismo Programa Mundial de Alimentos.

El marco temporal que fue contemplado es a partir del año 1995 en adelante hasta alcanzar el año 2019, debido a que fue el año que se encontraban disponibles las publicaciones anuales y con respecto al 2019, porque no todos los datos estaban disponibles para el año 2020.

Los elementos a tomar en cuenta, buscan ser indicadores con determinada transversalidad, que permitiera conocer aspectos diversos y a su vez vinculados.

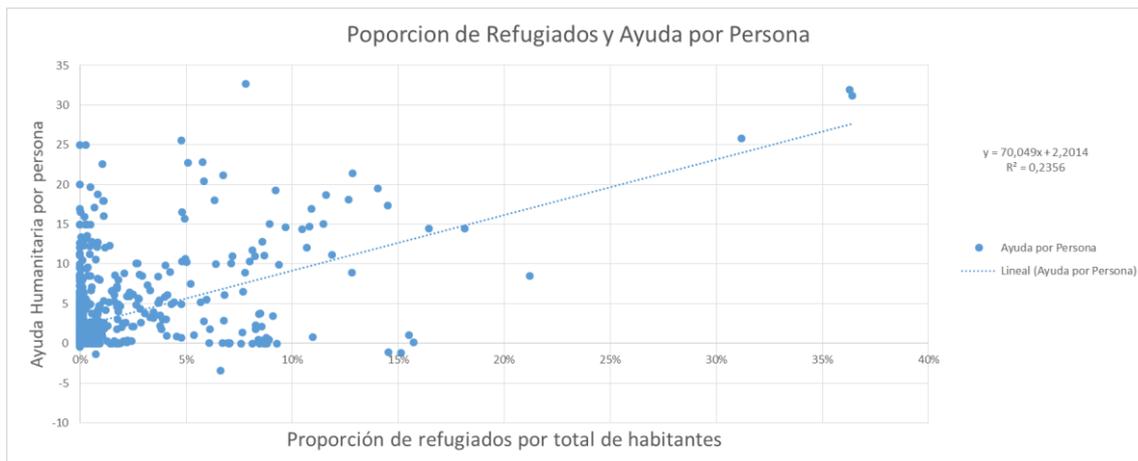
Análisis de los datos:

El análisis cuantitativo realizado para este trabajo busca la relación entre la cantidad de refugiados en proporción a la cantidad de población que tiene un país, ósea un porcentaje. Por otro lado tenemos a la cantidad de ayuda recibida por habitante, de manera que se pueda tener un estimado más adecuado según el tamaño poblacional del país, algo que es importante debido a la gran diferencia que existen entre los diferentes países.

Mediante la regresión lineal simple podemos conocer en forma explícita cual es el relacionamiento entre las dos variables y la relación entre la cantidad de refugiados y la ayuda recibida. La formulación de la regresión toma la siguiente formula:

$$Y = \alpha + \beta X + \varepsilon,$$

En este caso se considera que α es la ordenada en el origen (el valor que toma Y que es la ayuda humanitaria brindada por persona, cuando X que es la proporción de refugiados vale 0), β es la pendiente de la recta (e indica cómo cambia Y al incrementar X en una unidad) y ε una variable que incluye un conjunto grande de factores, cada uno de los cuales influye en la respuesta sólo en pequeña magnitud, a la que llamaremos error. X e Y son variables aleatorias, por lo que no se puede establecer una relación lineal exacta entre ellas (Limeres, 2022).



El resultado es el siguiente, en donde podemos apreciar que no existe una relación fuerte ya que el R^2 , teniendo en cuenta que cuando el valor es igual a 1, la relación es proporcional y todos los valores se encuentran en la línea de tendencia. En cambio cuando el valor es 0 no existe relación. En el presente caso el R^2 obtenido es de 0,2356, que explica que existe una relación entre la cantidad de ayuda proporcionada y lo refugiados. Explica también que por cada punto porcentual de población refugiada, se estaría brindando \$ 0,7 en ayuda humanitaria a cada uno de los habitantes del país, lo cual puede considerarse como un dato relevante para la eficiencia de las operaciones del Programa Mundial de Alimentos para el África Subsahariana.

Tabla 4 Base de datos para el análisis

Pais	Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población	Pais	Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población	Pais	Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población	Pais	Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población		
Burundi	1995	2,760	5,86%	Chad	1995	1,086	0,85%	Cote d'Ivoire	1995	0,188	0,00%	Cote d'Ivoire	1995	0,188	0,00%		
Burundi	1996	0,047	7,07%	Chad	1996	1,905	0,81%	Cote d'Ivoire	1996	0,407	0,00%	Cote d'Ivoire	1996	0,407	0,00%		
Burundi	1997	0,036	8,48%	Chad	1997	0,829	0,73%	Cote d'Ivoire	1997	0,205	0,00%	Cote d'Ivoire	1997	0,205	0,00%		
Burundi	1998	0,011	8,12%	Chad	1998	0,587	0,79%	Cote d'Ivoire	1998	0,118	0,00%	Cote d'Ivoire	1998	0,118	0,00%		
Burundi	1999	0,472	8,42%	Chad	1999	0,284	0,73%	Cote d'Ivoire	1999	0,186	0,00%	Cote d'Ivoire	1999	0,186	0,00%		
Burundi	2000	0,498	8,91%	Chad	2000	0,402	0,66%	Cote d'Ivoire	2000	0,051	0,00%	Cote d'Ivoire	2000	0,051	0,00%		
Burundi	2001	3,787	8,49%	Chad	2001	1,245	0,53%	Cote d'Ivoire	2001	0,237	0,01%	Cote d'Ivoire	2001	0,237	0,01%		
Burundi	2002	2,095	8,57%	Chad	2002	0,467	0,52%	Cote d'Ivoire	2002	0,236	0,14%	Cote d'Ivoire	2002	0,236	0,14%		
Burundi	2003	6,498	7,69%	Chad	2003	0,607	0,56%	Cote d'Ivoire	2003	1,003	0,19%	Cote d'Ivoire	2003	1,003	0,19%		
Burundi	2004	6,141	6,81%	Chad	2004	3,789	0,54%	Cote d'Ivoire	2004	1,322	0,13%	Cote d'Ivoire	2004	1,322	0,13%		
Burundi	2005	5,542	5,96%	Chad	2005	4,977	0,48%	Cote d'Ivoire	2005	1,324	0,10%	Cote d'Ivoire	2005	1,324	0,10%		
Burundi	2006	7,488	5,21%	Chad	2006	5,289	0,35%	Cote d'Ivoire	2006	1,269	0,14%	Cote d'Ivoire	2006	1,269	0,14%		
Burundi	2007	4,924	4,78%	Chad	2007	6,684	0,51%	Cote d'Ivoire	2007	1,244	0,12%	Cote d'Ivoire	2007	1,244	0,12%		
Burundi	2008	3,919	3,47%	Chad	2008	8,469	0,49%	Cote d'Ivoire	2008	0,844	0,11%	Cote d'Ivoire	2008	0,844	0,11%		
Burundi	2009	5,355	1,12%	Chad	2009	11,207	0,48%	Cote d'Ivoire	2009	0,796	0,12%	Cote d'Ivoire	2009	0,796	0,12%		
Burundi	2010	2,645	0,97%	Chad	2010	12,262	0,45%	Cote d'Ivoire	2010	0,361	0,20%	Cote d'Ivoire	2010	0,361	0,20%		
Burundi	2011	2,160	1,13%	Chad	2011	13,582	0,34%	Cote d'Ivoire	2011	1,748	0,74%	Cote d'Ivoire	2011	1,748	0,74%		
Burundi	2012	1,893	0,79%	Chad	2012	13,201	0,31%	Cote d'Ivoire	2012	1,070	0,47%	Cote d'Ivoire	2012	1,070	0,47%		
Burundi	2013	2,541	0,76%	Chad	2013	9,576	0,37%	Cote d'Ivoire	2013	0,484	0,39%	Cote d'Ivoire	2013	0,484	0,39%		
Burundi	2014	2,831	0,74%	Chad	2014	8,462	0,35%	Cote d'Ivoire	2014	0,446	0,32%	Cote d'Ivoire	2014	0,446	0,32%		
Burundi	2015	2,649	2,88%	Chad	2015	7,057	0,11%	Cote d'Ivoire	2015	0,524	0,31%	Cote d'Ivoire	2015	0,524	0,31%		
Burundi	2016	3,006	3,89%	Chad	2016	6,689	0,10%	Cote d'Ivoire	2016	-	0,20%	Cote d'Ivoire	2016	-	0,20%		
Burundi	2017	3,064	4,06%	Chad	2017	5,916	0,11%	Cote d'Ivoire	2017	-	0,16%	Cote d'Ivoire	2017	-	0,16%		
Burundi	2018	3,225	3,47%	Chad	2018	8,461	0,07%	Cote d'Ivoire	2018	-	0,15%	Cote d'Ivoire	2018	-	0,15%		
Burundi	2019	3,324	3,30%	Chad	2019	7,485	0,07%	Cote d'Ivoire	2019	-	0,15%	Cote d'Ivoire	2019	-	0,15%		
Cabo Verde	1995	23,754	0,00%	Comoros	1995	3,181	0,00%	Djibouti	1995	5,863	0,03%	Djibouti	1995	5,863	0,03%		
Cabo Verde	1996	17,533	0,00%	Comoros	1996	-	0,632	0,00%	Djibouti	1996	1,613	0,04%	Djibouti	1996	1,613	0,04%	
Cabo Verde	1997	7,288	0,00%	Comoros	1997	-	0,257	0,00%	Djibouti	1997	3,436	0,05%	Djibouti	1997	3,436	0,05%	
Cabo Verde	1998	4,785	0,00%	Comoros	1998	-	-	0,00%	Djibouti	1998	2,032	0,08%	Djibouti	1998	2,032	0,08%	
Cabo Verde	1999	0,231	0,00%	Comoros	1999	0,284	0,01%	Djibouti	1999	3,203	0,08%	Djibouti	1999	3,203	0,08%		
Cabo Verde	2000	1,985	0,00%	Comoros	2000	0,013	0,00%	Djibouti	2000	6,217	0,11%	Djibouti	2000	6,217	0,11%		
Cabo Verde	2001	1,735	0,00%	Comoros	2001	-	0,00%	Djibouti	2001	10,485	0,12%	Djibouti	2001	10,485	0,12%		
Cabo Verde	2002	5,217	0,00%	Comoros	2002	-	0,01%	Djibouti	2002	7,385	3,18%	Djibouti	2002	7,385	3,18%		
Cabo Verde	2003	4,343	0,00%	Comoros	2003	-	0,01%	Djibouti	2003	5,156	4,43%	Djibouti	2003	5,156	4,43%		
Cabo Verde	2004	8,092	0,00%	Comoros	2004	-	0,01%	Djibouti	2004	3,758	3,06%	Djibouti	2004	3,758	3,06%		
Cabo Verde	2005	1,203	0,00%	Comoros	2005	-	0,01%	Djibouti	2005	6,442	2,34%	Djibouti	2005	6,442	2,34%		
Cabo Verde	2006	1,986	0,01%	Comoros	2006	-	0,01%	Djibouti	2006	6,644	3,31%	Djibouti	2006	6,644	3,31%		
Cabo Verde	2007	1,661	0,01%	Comoros	2007	-	0,01%	Djibouti	2007	5,727	2,76%	Djibouti	2007	5,727	2,76%		
Cabo Verde	2008	1,400	0,01%	Comoros	2008	-	0,06%	Djibouti	2008	10,078	2,72%	Djibouti	2008	10,078	2,72%		
Cabo Verde	2009	0,791	0,00%	Comoros	2009	-	0,04%	Djibouti	2009	8,698	2,80%	Djibouti	2009	8,698	2,80%		
Cabo Verde	2010	1,279	0,00%	Comoros	2010	-	0,05%	Djibouti	2010	10,638	4,97%	Djibouti	2010	10,638	4,97%		
Cabo Verde	2011	0,351	0,00%	Comoros	2011	-	0,06%	Djibouti	2011	14,440	18,14%	Djibouti	2011	14,440	18,14%		
Cabo Verde	2012	0,453	0,00%	Comoros	2012	-	0,06%	Djibouti	2012	18,695	11,60%	Djibouti	2012	18,695	11,60%		
Cabo Verde	2013	16,987	0,00%	Comoros	2013	-	0,07%	Djibouti	2013	14,599	9,70%	Djibouti	2013	14,599	9,70%		
Cabo Verde	2014	47,646	0,01%	Comoros	2014	-	0,08%	Djibouti	2014	10,344	8,01%	Djibouti	2014	10,344	8,01%		
Cabo Verde	2015	101,269	0,01%	Comoros	2015	-	0,07%	Djibouti	2015	8,898	7,78%	Djibouti	2015	8,898	7,78%		
Cabo Verde	2016	114,697	0,00%	Comoros	2016	-	0,07%	Djibouti	2016	10,257	5,04%	Djibouti	2016	10,257	5,04%		
Cabo Verde	2017	-	0,00%	Comoros	2017	-	0,07%	Djibouti	2017	9,038	4,24%	Djibouti	2017	9,038	4,24%		
Cabo Verde	2018	-	0,00%	Comoros	2018	-	0,07%	Djibouti	2018	5,846	4,00%	Djibouti	2018	5,846	4,00%		
Cabo Verde	2019	-	0,00%	Comoros	2019	1,467	0,08%	Djibouti	2019	9,799	4,04%	Djibouti	2019	9,799	4,04%		
Cameroon	1995	0,183	0,01%	Congo, Dem	1995	-	0,001	Equatorial G	1995	4,513	0,07%	Equatorial G	1995	4,513	0,07%		
Cameroon	1996	0,113	0,02%	Congo, Dem	1996	0,000	0,00%	Equatorial G	1996	0,087	0,08%	Equatorial G	1996	0,087	0,08%		
Cameroon	1997	0,056	0,02%	Congo, Dem	1997	-	0,002	Equatorial G	1997	-	0,507	0,09%	Equatorial G	1997	-	0,507	0,09%
Cameroon	1998	0,188	0,01%	Congo, Dem	1998	-	0,35%	Equatorial G	1998	-	0,08%	Equatorial G	1998	-	0,08%		
Cameroon	1999	0,364	0,01%	Congo, Dem	1999	0,109	0,56%	Equatorial G	1999	0,005	0,07%	Equatorial G	1999	0,005	0,07%		
Cameroon	2000	0,019	0,01%	Congo, Dem	2000	0,068	0,79%	Equatorial G	2000	-	0,08%	Equatorial G	2000	-	0,08%		
Cameroon	2001	0,088	0,02%	Congo, Dem	2001	0,055	0,81%	Equatorial G	2001	-	0,08%	Equatorial G	2001	-	0,08%		
Cameroon	2002	0,108	0,03%	Congo, Dem	2002	0,048	0,84%	Equatorial G	2002	-	0,08%	Equatorial G	2002	-	0,08%		
Cameroon	2003	0,155	0,04%	Congo, Dem	2003	0,095	0,88%	Equatorial G	2003	-	0,09%	Equatorial G	2003	-	0,09%		
Cameroon	2004	0,176	0,04%	Congo, Dem	2004	0,092	0,87%	Equatorial G	2004	-	0,08%	Equatorial G	2004	-	0,08%		
Cameroon	2005	0,113	0,05%	Congo, Dem	2005	0,054	0,79%	Equatorial G	2005	-	0,06%	Equatorial G	2005	-	0,06%		
Cameroon	2006	0,150	0,06%	Congo, Dem	2006	0,049	0,71%	Equatorial G	2006	-	0,06%	Equatorial G	2006	-	0,06%		
Cameroon	2007	0,179	0,06%	Congo, Dem	2007	0,048	0,63%	Equatorial G	2007	-	0,05%	Equatorial G	2007	-	0,05%		
Cameroon	2008	0,455	0,07%	Congo, Dem	2008	0,056	0,61%	Equatorial G	2008	-	0,04%	Equatorial G	2008	-	0,04%		
Cameroon	2009	0,567	0,07%	Congo, Dem	2009	2,841	0,73%	Equatorial G	2009	-	0,04%	Equatorial G	2009	-	0,04%		
Cameroon	2010	0,807	0,07%	Congo, Dem	2010	2,114	0,74%	Equatorial G	2010	-	0,03%	Equatorial G	2010	-	0,03%		
Cameroon	2011	0,806	0,07%	Congo, Dem	2011	2,151	0,74%	Equatorial G	2011	-	0,03%	Equatorial G	2011	-	0,03%		
Cameroon	2012	0,018	0,06%	Congo, Dem	2012	0,148	0,74%	Equatorial G	2012	-	0,02%	Equatorial G	2012	-	0,02%		
Cameroon	2013	0,014	0,05%	Congo, Dem	2013	0,111	0,70%	Equatorial G	2013	-	0,02%	Equatorial G	2013	-	0,02%		
Cameroon	2014	0,011	0,05%	Congo, Dem	2014	0,100	0,70%	Equatorial G	2014	-	0,01%	Equatorial G	2014	-	0,01%		
Cameroon	2015	0,006	0,05%	Congo, Dem	2015	0,072	0,71%	Equatorial G	2015	-	0,01%	Equatorial G	2015	-	0,01%		
Cameroon	2016	-	0,04%	Congo, Dem	2016	-	0,68%	Equatorial G	2016	-	0,01%	Equatorial G	2016	-	0,01%		
Cameroon	2017	2,364	0,04%	Congo, Dem	2017	-	0,76%	Equatorial G	2017	-	0,01%	Equatorial G	2017	-	0,01%		
Cameroon	2018	1,871	0,18%	Congo, Dem	2018	-	0,86%	Equatorial G	2018	-	0,01%	Equatorial G	2018	-	0,01%		
Cameroon	2019	2,372	0,26%	Congo, Dem	2019	-	0,93%	Equatorial G	2019	-	0,01%	Equatorial G	2019	-	0,01%		
Central Afric	1995	0,431	0,01%	Congo, Rep.	1995	9,509	0,01%	Eritrea	1995	3,733	0,00%	Eritrea	1995	3,733	0,00%		
Central Afric	1996	0,022	0,01%	Congo, Rep.	1996	1,270	0,01%	Eritrea	1996	1,151	15,13%	Eritrea	1996	1,151	15,13%		
Central Afric	1997	0,328	0,00%	Congo, Rep.	1997	1,331	0,74%	Eritrea	1997	1,075	14,54%	Eritrea	1997	1,075	14,54%		
Central Afric	1998	0,232	0,00%	Congo, Rep.	1998	0,202	0,58%	Eritrea	1998	0,147	15,72%	Eritrea	1998	0,147	15,72%		
Central Afric	1999	0,331	0,01%	Congo, Rep.	1999	4,722	0,90%	Eritrea	1999	1,092	15,51%	Eritrea	1999	1,092	15,51%		
Central Afric	2000	0,311	0,00%	Congo, Rep.	2000	4,172	0,88%	Eritrea	2000	14,438	16,44%	Eritrea	2000	14,438	16,44%		
Central Afric	2001	0,191	0,77%	Congo, Rep.	2001	10,583	0,75%	Eritrea	2001	19,535	14,03%	Eritrea	2001	19,535	14,03%		
Central Afric	2002	0,736	0,67%	Congo, Rep.	2002	12,744	0,85%	Eritrea	2002	8,950	12,82%	Eritrea	2002	8,950	12,82%		
Central Afric	2003	0,745	0,91%	Congo, Rep.	2003	18,747	0,85%	Eritrea	2003	25,559	4,77%	Eritrea	2003				

Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población	Pais	Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población	Pais	Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población	Pais	Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población
1995	-	0,00%	Ghana	1995	0,564	0,08%	Lesotho	1995	3,851	0,00%	Mali	1995	0,428	0,00%
1996	-	0,00%	Ghana	1996	0,023	0,09%	Lesotho	1996	3,510	0,00%	Mali	1996	0,408	0,56%
1997	-	0,00%	Ghana	1997	0,059	0,08%	Lesotho	1997	1,739	0,00%	Mali	1997	0,732	0,18%
1998	-	0,00%	Ghana	1998	0,088	0,07%	Lesotho	1998	1,448	0,00%	Mali	1998	0,485	0,04%
1999	-	0,00%	Ghana	1999	0,071	0,07%	Lesotho	1999	0,872	0,00%	Mali	1999	0,204	0,00%
2000	-	0,00%	Ghana	2000	0,074	0,08%	Lesotho	2000	0,357	0,00%	Mali	2000	0,406	0,00%
2001	-	0,00%	Ghana	2001	0,059	0,07%	Lesotho	2001	0,513	0,00%	Mali	2001	0,394	0,00%
2002	-	0,00%	Ghana	2002	0,054	0,08%	Lesotho	2002	5,105	0,00%	Mali	2002	0,478	0,00%
2003	-	0,00%	Ghana	2003	0,194	0,08%	Lesotho	2003	11,299	0,00%	Mali	2003	0,501	0,00%
2004	-	0,00%	Ghana	2004	0,135	0,07%	Lesotho	2004	12,650	0,00%	Mali	2004	0,618	0,00%
2005	-	0,00%	Ghana	2005	0,225	0,08%	Lesotho	2005	11,065	0,00%	Mali	2005	1,333	0,00%
2006	-	0,00%	Ghana	2006	0,146	0,04%	Lesotho	2006	5,346	0,00%	Mali	2006	1,280	0,00%
2007	-	0,00%	Ghana	2007	0,193	0,02%	Lesotho	2007	5,867	0,00%	Mali	2007	0,963	0,03%
2008	-	0,00%	Ghana	2008	0,391	0,06%	Lesotho	2008	5,499	0,00%	Mali	2008	0,962	0,01%
2009	-	0,00%	Ghana	2009	0,557	0,06%	Lesotho	2009	4,436	0,00%	Mali	2009	0,731	0,02%
2010	-	0,00%	Ghana	2010	0,289	0,08%	Lesotho	2010	3,436	0,00%	Mali	2010	0,885	0,02%
2011	-	0,00%	Ghana	2011	0,477	0,08%	Lesotho	2011	3,137	0,00%	Mali	2011	1,118	0,03%
2012	-	0,01%	Ghana	2012	0,718	0,09%	Lesotho	2012	3,742	0,00%	Mali	2012	4,811	0,94%
2013	-	0,01%	Ghana	2013	0,284	0,08%	Lesotho	2013	9,570	0,00%	Mali	2013	8,030	0,93%
2014	-	0,01%	Ghana	2014	0,416	0,08%	Lesotho	2014	7,235	0,00%	Mali	2014	8,171	0,82%
2015	-	0,02%	Ghana	2015	0,331	0,08%	Lesotho	2015	5,192	0,00%	Mali	2015	4,163	0,88%
2016	-	0,02%	Ghana	2016	0,156	0,05%	Lesotho	2016	6,626	0,00%	Mali	2016	2,869	0,87%
2017	7,421	0,02%	Ghana	2017	0,236	0,06%	Lesotho	2017	4,929	0,00%	Mali	2017	2,787	0,81%
2018	1,552	0,02%	Ghana	2018	0,163	0,06%	Lesotho	2018	2,223	0,00%	Mali	2018	4,186	0,83%
2019	3,331	0,02%	Ghana	2019	0,155	0,06%	Lesotho	2019	5,408	0,00%	Mali	2019	3,693	0,84%
1995	1,115	0,18%	Guinea	1995	0,145	0,01%	Liberia	1995	31,203	36,42%	Mauritania	1995	3,131	0,00%
1996	0,776	0,16%	Guinea	1996	0,111	0,01%	Liberia	1996	31,920	36,29%	Mauritania	1996	2,161	0,00%
1997	1,376	0,14%	Guinea	1997	0,021	0,01%	Liberia	1997	8,482	21,21%	Mauritania	1997	4,158	0,00%
1998	1,151	0,11%	Guinea	1998	0,253	0,01%	Liberia	1998	17,356	14,51%	Mauritania	1998	1,118	0,00%
1999	1,385	0,11%	Guinea	1999	0,677	0,01%	Liberia	1999	16,912	10,92%	Mauritania	1999	1,121	0,00%
2000	2,716	0,10%	Guinea	2000	0,129	0,02%	Liberia	2000	9,894	9,37%	Mauritania	2000	0,620	0,00%
2001	2,502	0,09%	Guinea	2001	1,144	0,02%	Liberia	2001	2,325	8,28%	Mauritania	2001	1,265	0,00%
2002	1,825	0,09%	Guinea	2002	1,280	0,04%	Liberia	2002	3,422	9,11%	Mauritania	2002	2,090	0,00%
2003	3,127	0,09%	Guinea	2003	2,397	0,04%	Liberia	2003	15,085	11,48%	Mauritania	2003	8,400	0,00%
2004	2,170	0,09%	Guinea	2004	1,371	0,05%	Liberia	2004	12,055	10,70%	Mauritania	2004	2,775	0,00%
2005	4,404	0,09%	Guinea	2005	1,367	0,06%	Liberia	2005	10,966	7,18%	Mauritania	2005	6,237	0,00%
2006	2,477	0,09%	Guinea	2006	1,146	0,07%	Liberia	2006	10,297	4,82%	Mauritania	2006	4,345	0,00%
2007	2,094	0,07%	Guinea	2007	1,254	0,09%	Liberia	2007	10,067	2,64%	Mauritania	2007	5,999	0,00%
2008	3,466	0,08%	Guinea	2008	2,026	0,10%	Liberia	2008	8,864	2,08%	Mauritania	2008	8,391	0,00%
2009	4,691	0,07%	Guinea	2009	1,571	0,11%	Liberia	2009	4,692	1,91%	Mauritania	2009	3,763	0,00%
2010	5,460	0,08%	Guinea	2010	0,504	0,12%	Liberia	2010	4,904	1,80%	Mauritania	2010	3,655	0,00%
2011	4,348	0,08%	Guinea	2011	1,171	0,13%	Liberia	2011	8,612	1,66%	Mauritania	2011	3,549	0,00%
2012	4,143	0,08%	Guinea	2012	0,581	0,13%	Liberia	2012	7,102	0,57%	Mauritania	2012	3,446	0,00%
2013	3,507	0,08%	Guinea	2013	0,507	0,13%	Liberia	2013	4,737	0,41%	Mauritania	2013	3,345	0,00%
2014	2,839	0,09%	Guinea	2014	3,181	0,14%	Liberia	2014	9,400	0,31%	Mauritania	2014	3,249	0,00%
2015	3,077	0,09%	Guinea	2015	6,259	0,15%	Liberia	2015	15,975	0,22%	Mauritania	2015	3,156	0,00%
2016	3,982	0,08%	Guinea	2016	1,543	0,15%	Liberia	2016	3,748	0,14%	Mauritania	2016	3,067	0,00%
2017	2,838	0,08%	Guinea	2017	0,543	0,17%	Liberia	2017	2,626	0,13%	Mauritania	2017	2,982	0,00%
2018	2,609	0,08%	Guinea	2018	0,591	0,19%	Liberia	2018	1,600	0,11%	Mauritania	2018	2,900	0,00%
2019	3,182	0,08%	Guinea	2019	0,730	0,21%	Liberia	2019	1,715	0,11%	Mauritania	2019	2,822	0,00%
1995	-	0,00%	Guinea-Bissau	1995	1,706	0,08%	Madagascar	1995	0,360	0,00%	Mauritius	1995	648,691	0,00%
1996	-	0,00%	Guinea-Bissau	1996	4,011	0,08%	Madagascar	1996	0,118	0,00%	Mauritius	1996	23,337	0,00%
1997	-	0,00%	Guinea-Bissau	1997	1,737	0,08%	Madagascar	1997	0,196	0,00%	Mauritius	1997	3,291	0,00%
1998	-	0,00%	Guinea-Bissau	1998	3,069	0,77%	Madagascar	1998	0,198	0,00%	Mauritius	1998	0,557	0,00%
1999	-	0,00%	Guinea-Bissau	1999	5,581	0,27%	Madagascar	1999	0,087	0,00%	Mauritius	1999	17,046	0,00%
2000	0,474	0,00%	Guinea-Bissau	2000	0,669	0,07%	Madagascar	2000	0,325	0,00%	Mauritius	2000	-	0,00%
2001	0,238	0,00%	Guinea-Bissau	2001	1,019	0,07%	Madagascar	2001	0,318	0,00%	Mauritius	2001	-	0,00%
2002	0,241	0,00%	Guinea-Bissau	2002	1,794	0,08%	Madagascar	2002	0,284	0,00%	Mauritius	2002	-	0,00%
2003	0,001	0,00%	Guinea-Bissau	2003	3,237	0,08%	Madagascar	2003	0,585	0,00%	Mauritius	2003	-	0,00%
2004	-	0,00%	Guinea-Bissau	2004	2,851	0,08%	Madagascar	2004	0,436	0,00%	Mauritius	2004	-	0,00%
2005	-	0,01%	Guinea-Bissau	2005	2,312	0,08%	Madagascar	2005	0,380	0,00%	Mauritius	2005	-	0,00%
2006	-	0,01%	Guinea-Bissau	2006	2,790	0,07%	Madagascar	2006	0,213	0,00%	Mauritius	2006	-	0,01%
2007	-	0,01%	Guinea-Bissau	2007	3,597	0,07%	Madagascar	2007	0,715	0,00%	Mauritius	2007	-	0,01%
2008	-	0,01%	Guinea-Bissau	2008	2,292	0,07%	Madagascar	2008	0,656	0,00%	Mauritius	2008	-	0,00%
2009	-	0,01%	Guinea-Bissau	2009	2,927	0,07%	Madagascar	2009	0,775	0,00%	Mauritius	2009	-	0,00%
2010	-	0,01%	Guinea-Bissau	2010	3,512	0,07%	Madagascar	2010	0,754	0,00%	Mauritius	2010	-	0,00%
2011	-	0,01%	Guinea-Bissau	2011	5,097	0,07%	Madagascar	2011	0,705	0,00%	Mauritius	2011	-	0,00%
2012	-	0,01%	Guinea-Bissau	2012	2,374	0,07%	Madagascar	2012	0,651	0,00%	Mauritius	2012	-	0,00%
2013	-	0,01%	Guinea-Bissau	2013	2,698	0,07%	Madagascar	2013	0,736	0,00%	Mauritius	2013	-	0,01%
2014	-	0,01%	Guinea-Bissau	2014	4,179	0,08%	Madagascar	2014	0,595	0,00%	Mauritius	2014	-	0,01%
2015	-	0,01%	Guinea-Bissau	2015	2,406	0,08%	Madagascar	2015	0,549	0,00%	Mauritius	2015	-	0,01%
2016	-	0,01%	Guinea-Bissau	2016	4,937	0,09%	Madagascar	2016	1,257	0,00%	Mauritius	2016	-	0,01%
2017	-	0,01%	Guinea-Bissau	2017	3,622	0,10%	Madagascar	2017	1,477	0,00%	Mauritius	2017	-	0,01%
2018	-	0,02%	Guinea-Bissau	2018	2,977	0,11%	Madagascar	2018	0,967	0,00%	Mauritius	2018	-	0,01%
2019	-	0,02%	Guinea-Bissau	2019	3,008	0,11%	Madagascar	2019	1,051	0,00%	Mauritius	2019	-	0,01%
1995	0,208	0,01%	Kenya	1995	0,349	0,03%	Malawi	1995	2,735	0,00%	Mozambique	1995	1,033	0,00%
1996	0,777	0,03%	Kenya	1996	0,615	0,03%	Malawi	1996	0,787	0,00%	Mozambique	1996	0,814	0,00%
1997	1,722	0,04%	Kenya	1997	1,053	0,03%	Malawi	1997	0,093	0,00%	Mozambique	1997	0,308	0,00%
1998	2,114	0,05%	Kenya	1998	1,252	0,02%	Malawi	1998	0,360	0,00%	Mozambique	1998	0,676	0,00%
1999	0,979	0,05%	Kenya	1999	1,148	0,02%	Malawi	1999	1,022	0,00%	Mozambique	1999	0,209	0,00%
2000	1,141	0,06%	Kenya	2000	2,664	0,01%	Malawi	2000	0,644	0,00%	Mozambique	2000	1,428	0,00%
2001	1,604	0,05%	Kenya	2001	3,738	0,01%	Malawi	2001	0,628	0,00%	Mozambique	2001	1,010	0,00%
2002	0,833	0,06%	Kenya	2002	1,727	0,01%	Malawi	2002	4,349	0,00%	Mozambique	2002	1,358	0,00%
2003	2,257	0,05%	Kenya	2003	1,503	0,01%	Malawi	2003	4,998	0,00%	Mozambique	2003	3,376	0,00%
2004	0,992	0,05%	Kenya	2004	2,023	0,01%	Malawi	2004	2,199	0,00%	Mozambique	2004	1,571	0,00%
2005	1,385	0,11%	Kenya	2005	2,181	0,01%	Malawi	2005	4,852	0,00%	Mozambique	2005	2,219	0,00%
2006	1,338	0,08%	Kenya	2006	4,067	0,01%	Malawi	2006	3,751	0,00%	Mozambique	2006	1,749	0,00%
2007	1,717	0,08%	Kenya	2007	4,917	0,02%	Malawi	2007	3,239	0,00%	Mozambique	2007	1,737	0,00%
2008	2,278	0,08%	Kenya	2008	4,079	0,02%	Malawi	2008	2,102	0,00%	Mozambique	2008	1,888	0,00%
2009	1,588	0,11%	Kenya	2009	6,039	0,02%	Malawi	2009	2,804	0,				

Pais	Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población	Pais	Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población	Pais	Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población	Pais	Año	Ayuda por Persona	Cantidad de Refugiados de la población
Namibia	1995	0,882	0,00%	Sao Tome ar	1995	16,555	0,02%	South Africa	1995	0,578	0,00%	Uganda	1995	1,156	0,12%
Namibia	1996	0,863	0,00%	Sao Tome ar	1996	1,966	0,04%	South Africa	1996	0,118	0,00%	Uganda	1996	0,672	0,13%
Namibia	1997	0,430	0,00%	Sao Tome ar	1997	1,656	0,03%	South Africa	1997	0,209	0,00%	Uganda	1997	1,447	0,26%
Namibia	1998	0,002	0,11%	Sao Tome ar	1998	3,830	0,03%	South Africa	1998	0,548	0,00%	Uganda	1998	1,362	0,06%
Namibia	1999	-	0,04%	Sao Tome ar	1999	1,350	0,02%	South Africa	1999	-	0,00%	Uganda	1999	0,649	0,06%
Namibia	2000	0,280	0,13%	Sao Tome ar	2000	7,599	0,02%	South Africa	2000	-	0,00%	Uganda	2000	0,707	0,14%
Namibia	2001	0,291	0,13%	Sao Tome ar	2001	3,447	0,01%	South Africa	2001	-	0,00%	Uganda	2001	1,112	0,16%
Namibia	2002	0,591	0,07%	Sao Tome ar	2002	3,099	0,03%	South Africa	2002	-	0,00%	Uganda	2002	1,011	0,16%
Namibia	2003	0,676	0,07%	Sao Tome ar	2003	3,916	0,03%	South Africa	2003	-	0,00%	Uganda	2003	3,326	0,14%
Namibia	2004	0,690	0,07%	Sao Tome ar	2004	2,901	0,02%	South Africa	2004	-	0,00%	Uganda	2004	3,271	0,12%
Namibia	2005	1,533	0,06%	Sao Tome ar	2005	4,877	0,01%	South Africa	2005	0,010	0,00%	Uganda	2005	4,000	0,12%
Namibia	2006	0,401	0,06%	Sao Tome ar	2006	5,047	0,02%	South Africa	2006	0,018	0,00%	Uganda	2006	3,614	0,08%
Namibia	2007	1,240	0,06%	Sao Tome ar	2007	5,749	0,02%	South Africa	2007	0,018	0,00%	Uganda	2007	3,837	0,07%
Namibia	2008	3,117	0,05%	Sao Tome ar	2008	3,711	0,02%	South Africa	2008	0,001	0,00%	Uganda	2008	3,872	0,02%
Namibia	2009	1,592	0,04%	Sao Tome ar	2009	6,323	0,02%	South Africa	2009	0,000	0,00%	Uganda	2009	2,892	0,02%
Namibia	2010	0,236	0,05%	Sao Tome ar	2010	4,119	0,02%	South Africa	2010	-	0,00%	Uganda	2010	1,720	0,02%
Namibia	2011	0,387	0,05%	Sao Tome ar	2011	4,991	0,02%	South Africa	2011	-	0,00%	Uganda	2011	1,521	0,02%
Namibia	2012	0,396	0,05%	Sao Tome ar	2012	4,299	0,02%	South Africa	2012	-	0,00%	Uganda	2012	1,587	0,02%
Namibia	2013	0,260	0,05%	Sao Tome ar	2013	3,249	0,02%	South Africa	2013	-	0,00%	Uganda	2013	1,458	0,02%
Namibia	2014	0,298	0,05%	Sao Tome ar	2014	2,182	0,01%	South Africa	2014	-	0,00%	Uganda	2014	1,935	0,02%
Namibia	2015	0,161	0,05%	Sao Tome ar	2015	0,827	0,01%	South Africa	2015	-	0,00%	Uganda	2015	1,671	0,02%
Namibia	2016	0,221	0,06%	Sao Tome ar	2016	0,541	0,02%	South Africa	2016	-	0,00%	Uganda	2016	2,283	0,02%
Namibia	2017	0,137	0,06%	Sao Tome ar	2017	0,917	0,01%	South Africa	2017	-	0,00%	Uganda	2017	3,765	0,02%
Namibia	2018	0,056	0,05%	Sao Tome ar	2018	0,355	0,01%	South Africa	2018	-	0,00%	Uganda	2018	3,984	0,02%
Namibia	2019	0,248	0,02%	Sao Tome ar	2019	1,302	0,01%	South Africa	2019	-	0,00%	Uganda	2019	4,179	0,02%
Niger	1995	0,850	0,11%	Senegal	1995	0,683	0,20%	Sudan	1995	0,063	1,85%	Zambia	1995	1,655	0,00%
Niger	1996	0,679	0,11%	Senegal	1996	0,205	0,20%	Sudan	1996	0,077	1,92%	Zambia	1996	0,418	0,00%
Niger	1997	0,808	0,03%	Senegal	1997	0,263	0,19%	Sudan	1997	0,004	1,43%	Zambia	1997	0,204	0,00%
Niger	1998	0,603	0,00%	Senegal	1998	0,364	0,10%	Sudan	1998	0,001	1,50%	Zambia	1998	0,861	0,00%
Niger	1999	0,174	0,00%	Senegal	1999	1,301	0,12%	Sudan	1999	0,001	1,82%	Zambia	1999	0,684	0,00%
Niger	2000	0,283	0,00%	Senegal	2000	1,130	0,11%	Sudan	2000	-	1,81%	Zambia	2000	0,457	0,00%
Niger	2001	0,632	0,00%	Senegal	2001	0,216	0,09%	Sudan	2001	-	1,75%	Zambia	2001	1,257	0,00%
Niger	2002	0,342	0,01%	Senegal	2002	0,376	0,12%	Sudan	2002	-	1,77%	Zambia	2002	4,136	0,00%
Niger	2003	0,192	0,01%	Senegal	2003	0,618	0,08%	Sudan	2003	0,341	2,06%	Zambia	2003	4,869	0,00%
Niger	2004	0,492	0,01%	Senegal	2004	0,628	0,08%	Sudan	2004	0,292	2,42%	Zambia	2004	1,996	0,00%
Niger	2005	3,235	0,00%	Senegal	2005	0,561	0,08%	Sudan	2005	0,348	2,24%	Zambia	2005	4,387	0,00%
Niger	2006	2,698	0,01%	Senegal	2006	0,542	0,13%	Sudan	2006	0,257	2,17%	Zambia	2006	4,940	0,00%
Niger	2007	1,543	0,01%	Senegal	2007	0,549	0,14%	Sudan	2007	0,345	1,62%	Zambia	2007	1,508	0,00%
Niger	2008	2,058	0,01%	Senegal	2008	0,713	0,13%	Sudan	2008	0,285	1,27%	Zambia	2008	2,065	0,00%
Niger	2009	1,582	0,01%	Senegal	2009	0,881	0,13%	Sudan	2009	17,965	1,09%	Zambia	2009	1,212	0,00%
Niger	2010	8,618	0,00%	Senegal	2010	1,026	0,13%	Sudan	2010	17,936	1,12%	Zambia	2010	1,207	0,00%
Niger	2011	6,233	0,00%	Senegal	2011	1,244	0,14%	Sudan	2011	12,277	1,41%	Zambia	2011	0,923	0,00%
Niger	2012	12,080	0,00%	Senegal	2012	3,242	0,14%	Sudan	2012	6,698	1,57%	Zambia	2012	0,321	0,00%
Niger	2013	7,861	0,00%	Senegal	2013	2,592	0,14%	Sudan	2013	7,138	1,75%	Zambia	2013	0,577	0,00%
Niger	2014	6,421	0,00%	Senegal	2014	1,513	0,16%	Sudan	2014	6,933	1,75%	Zambia	2014	0,579	0,00%
Niger	2015	5,170	0,01%	Senegal	2015	0,922	0,15%	Sudan	2015	6,070	1,61%	Zambia	2015	0,380	0,00%
Niger	2016	4,926	0,01%	Senegal	2016	0,573	0,15%	Sudan	2016	5,302	1,63%	Zambia	2016	0,213	0,00%
Niger	2017	-	0,01%	Senegal	2017	0,285	0,17%	Sudan	2017	-	1,70%	Zambia	2017	0,330	0,00%
Niger	2018	-	0,01%	Senegal	2018	0,625	0,11%	Sudan	2018	-	1,73%	Zambia	2018	0,390	0,00%
Niger	2019	-	0,01%	Senegal	2019	0,321	0,11%	Sudan	2019	-	1,72%	Zambia	2019	0,460	0,00%
Nigeria	1995	-	0,00%	Sierra Leone	1995	-	8,82%	Tanzania	1995	0,739	0,00%	Zimbabwe	1995	0,126	0,00%
Nigeria	1996	0,000	0,00%	Sierra Leone	1996	-	8,70%	Tanzania	1996	0,172	0,00%	Zimbabwe	1996	0,005	0,00%
Nigeria	1997	0,000	0,00%	Sierra Leone	1997	-	7,60%	Tanzania	1997	0,384	0,00%	Zimbabwe	1997	-	0,00%
Nigeria	1998	-	0,00%	Sierra Leone	1998	-	9,27%	Tanzania	1998	0,434	0,00%	Zimbabwe	1998	0,013	0,00%
Nigeria	1999	-	0,00%	Sierra Leone	1999	0,803	10,98%	Tanzania	1999	0,205	0,00%	Zimbabwe	1999	-	0,00%
Nigeria	2000	-	0,00%	Sierra Leone	2000	0,748	8,79%	Tanzania	2000	0,007	0,00%	Zimbabwe	2000	0,001	0,00%
Nigeria	2001	-	0,00%	Sierra Leone	2001	3,523	3,77%	Tanzania	2001	1,580	0,00%	Zimbabwe	2001	0,104	0,00%
Nigeria	2002	-	0,02%	Sierra Leone	2002	4,349	2,85%	Tanzania	2002	0,897	0,00%	Zimbabwe	2002	7,469	0,03%
Nigeria	2003	-	0,02%	Sierra Leone	2003	5,221	1,36%	Tanzania	2003	1,562	0,00%	Zimbabwe	2003	13,406	0,06%
Nigeria	2004	-	0,02%	Sierra Leone	2004	2,536	0,77%	Tanzania	2004	0,877	0,00%	Zimbabwe	2004	6,075	0,08%
Nigeria	2005	-	0,02%	Sierra Leone	2005	2,361	0,72%	Tanzania	2005	1,135	0,00%	Zimbabwe	2005	5,631	0,09%
Nigeria	2006	-	0,01%	Sierra Leone	2006	1,736	0,74%	Tanzania	2006	0,976	0,00%	Zimbabwe	2006	8,134	0,11%
Nigeria	2007	-	0,01%	Sierra Leone	2007	2,062	0,54%	Tanzania	2007	0,976	0,00%	Zimbabwe	2007	7,991	0,12%
Nigeria	2008	-	0,01%	Sierra Leone	2008	2,413	0,03%	Tanzania	2008	0,698	0,00%	Zimbabwe	2008	12,570	0,14%
Nigeria	2009	-	0,01%	Sierra Leone	2009	2,034	0,25%	Tanzania	2009	0,597	0,00%	Zimbabwe	2009	12,327	0,18%
Nigeria	2010	-	0,01%	Sierra Leone	2010	1,770	0,18%	Tanzania	2010	0,774	0,00%	Zimbabwe	2010	6,312	0,19%
Nigeria	2011	-	0,01%	Sierra Leone	2011	2,400	0,12%	Tanzania	2011	0,824	0,00%	Zimbabwe	2011	4,876	0,19%
Nigeria	2012	0,002	0,01%	Sierra Leone	2012	1,955	0,09%	Tanzania	2012	0,725	0,00%	Zimbabwe	2012	5,528	0,17%
Nigeria	2013	0,000	0,02%	Sierra Leone	2013	1,397	0,08%	Tanzania	2013	0,494	0,00%	Zimbabwe	2013	0,006	0,15%
Nigeria	2014	0,000	0,05%	Sierra Leone	2014	4,916	0,07%	Tanzania	2014	0,529	0,00%	Zimbabwe	2014	0,004	0,17%
Nigeria	2015	0,014	0,09%	Sierra Leone	2015	9,348	0,07%	Tanzania	2015	0,824	0,00%	Zimbabwe	2015	0,002	0,15%
Nigeria	2016	0,323	0,12%	Sierra Leone	2016	2,653	0,06%	Tanzania	2016	-	0,00%	Zimbabwe	2016	5,665	0,13%
Nigeria	2017	1,329	0,13%	Sierra Leone	2017	1,303	0,07%	Tanzania	2017	-	0,00%	Zimbabwe	2017	3,371	0,12%
Nigeria	2018	1,062	0,14%	Sierra Leone	2018	0,797	0,06%	Tanzania	2018	-	0,00%	Zimbabwe	2018	2,721	0,11%
Nigeria	2019	0,847	0,15%	Sierra Leone	2019	0,690	0,07%	Tanzania	2019	-	0,00%	Zimbabwe	2019	7,761	0,07%

Otros datos

Los datos revelan en forma sorprendente varios aspectos a primera vista, como que para el año 2019 solamente 4 países tuviesen una renta per cápita mayor a 5000 dólares. Cuando para ese año en el mundo la renta media fue de 11.397 y en España la renta media fue de 29.554 (Banco Mundial, 2022). Por otro lado los datos acerca de la cantidad de refugiados puede ser considerada impresionante, donde se destacan los casos de Somalia en el periodo comprendido

entre los años 2010 a 2019 donde llego a tener 1.136.710 refugiados en el año 2012, Ruanda en el año 1995 donde 1.819.367 personas se vieron refugiadas tras las masacres perpetradas durante el 7 abril al 15 de julio a la porción Tutsi, donde se estima que entre 500.000 a 1.200.000 de personas fueron masacradas, la República Democrática del Congo en el año 2019 donde el numero fue de más de 800.000, por nombrar algunos.

Un dato que no deja de asombrar es la cantidad de población que tiene esta región, con más de mil millones de personas se puede afirmar la importancia que tiene esta región desde el punto de vista del capital humano, donde se destacan Etiopia con 106 millones de personas en el año 2019, RDC con 86.790.000 personas y Sudáfrica con 58 millones.

La ayuda humanitaria prevista exclusivamente por el Programa Mundial de Alimentos queda demostrado que ha tenido un impacto en el global de los habitantes de múltiples países a través de los años

Encuesta

Preguntas

Como método de adquisición de datos en base a la opinión de expertos, se realizó una encuesta la cual contiene preguntas abiertas y cerradas numéricas.

Las preguntas contienen el nombre en caso de que las personas que la completan tengan la intención de identificarse. Muchas de las personas que accedieron a la encuesta dijeron que de no ser así, se correspondería una limitación a la hora de expresarse en forma fluida.

Posteriormente se consulta si se tiene experiencia en el área humanitaria con una respuesta del tipo numérico, cabe destacar que esta es una pregunta que de ninguna manera es excluyente, sino que busca determinar cuántos son los expertos consultados que orientan su trabajo al área humanitaria, ya que existen otros de los consultados que no participan en organizaciones humanitarias pero si trabajaron en la logística en países de África Subsahariana, condición excluyente para la participación de la encuesta, lo que comprende la otra parte de la pregunta.

Se pregunta acerca de los cargos ocupados relacionados, para que el lector del presente trabajo pueda conocer más acerca de los expertos que han contestado el cuestionario.

Posteriormente se desarrolla una serie de preguntas de índole cuantitativa, en donde se pide una valoración acerca de diferentes temas. La primera de ellas es si considera que los esfuerzos

humanitarios realizados en África Subsahariana son suficientes, los cuales no solamente se identifican con la organización de la cual trata este trabajo sino que de toda la ayuda humanitaria en total. A continuación se pregunta cuál es la opinión referente al Programa Mundial de Alimentos, la cual se valúa de 1 a 10 siendo 1 mala y el 10 excelente, después de esa viene una pregunta sobre el desempeño de la organización en general y la siguiente es en base al desempeño logístico.

La novena pregunta es si considera que los esfuerzos en África Subsahariana son suficiente, evaluándose de insuficientes a suficientes, posteriormente los encuestados son interrogados acerca del margen de mejora que brinda la organización en los países de la región en cuestión y después sobre la cadena logística del Programa.

El siguiente es un cuestionamiento abierto acerca de los elementos claves de la organización para los cuales las opciones son las siguientes, Recursos Humanos, experiencia, flota aérea, flota terrestre, relaciones públicas, Cantidad de personas, informes, el hecho de ser parte de la Organización de las Naciones Unidas, la credibilidad y por último se da la opción a los participantes de agregar otro que consideren relevante.

Como último se realizan tres preguntas abiertas acerca de la opinión acerca diferentes temas, en primer lugar se buscan consideraciones personales para la mejora del desempeño de la organización. En segundo lugar consideraciones sobre las operaciones de ayuda humanitaria en la región de la investigación y finalmente se pregunta sobre cuales considera que son los desafíos que tiene la organización en el presente y a futuro.

Tabla 5 Preguntas elaboradas a los encuestados

Opcional ¿Nombre?
¿Tiene experiencia en Ayuda Humanitaria?
Breve experiencia en África Subsahariana y/o con Ayuda Humanitaria
¿Cargos relacionados ocupados? Related positions held?
¿Considera que los esfuerzos humanitarios que actualmente son realizados en África Subsahariana son suficientes?
¿Cuál es su opinión referente a la Organización PMA?
¿Cuál es su opinión referente a la Organización PMA?
¿Cómo evaluaría el desempeño logístico del PMA?
¿Considera que los esfuerzos del PMA en África Subsahariana son suficientes?
¿Cuánto margen de mejora considera que tiene la ayuda humanitaria que brinda el PMA en las operaciones en países de África Subsahariana?
¿Cuánto margen de mejora considera que tiene la cadena logística del PMA en esta región?
¿Cuáles considera son los elementos clave de la organización?
Consideraciones personales para la mejora del desempeño del PMA en la región.
Consideraciones personales sobre las operaciones de ayuda humanitaria en la región
¿Cuáles considera que son los desafíos actuales y a futuro de la organización?

Resultado de las encuestas

Uno de los problemas que se encontró a la hora de hacer las encuestas fue la falta de interés manifiesto o implícito por participar de parte de las personas a las cuales se les consulto para que participaran. Si bien fueron más de 20 personas contactadas en forma directa a las cuales habría que sumar a las que en forma indirecta o mediante correos electrónicos se les solicito la participación, solamente 11 contestaron. Cabe destacar la importancia de obtener la respuesta de personas vinculadas directamente con la cadena de suministro, trabajo en ayuda humanitaria o el Programa Mundial de Alimentos, con experiencia en África Subsahariana. Esto pudo verse reflejado desde la primera pregunta en donde todos menos una de las personas, quien prefirió mantenerse en el anonimato, si tiene mucha experiencia trabajando en África como miembro de las fuerza armadas de su país, cabe destacar que la pregunta solamente hace mención a la ayuda humanitaria y no al área logística.

Posteriormente encontramos una pregunta de carácter abierto en donde podemos ver claramente, diferentes experiencias, muchos de ellas mencionando que trabajan o están trabajando en las Naciones Unidas o en el PMA. En cuanto a los puestos, hay profesionales de la aviación, operaciones aeroportuarias, adquisiciones, control de movimiento, por mencionar algunas.

En cuanto a la pregunta de si los esfuerzos humanitarios que actualmente son realizados en África Subsahariana son suficientes, las personas encuestadas en la escala del 1 al 10 las personas consideraron como que los valores se encontraban entre el 6 y 7 en promedio, por lo que se puede considerar que si bien no es insuficiente, se ve que hay una consideración de suficiencia entre los encuestados. Ahora bien, cuando fueron consultados sobre su opinión personal acerca del PMA el promedio fue por arriba del 8 y esa fue la calificación más repetida, con casi la mitad de los encuestados decidiéndose por ella. Mientras que en cuanto al desempeño, la respuesta tuvo exactamente los mismos valores que la anterior respuesta, más de 8 puntos en promedio, indicando una muy buena opinión entre los encuestados.

En cuanto al desempeño logístico del Programa, la calificación fue aún más alta, alcanzando una puntuación de 8,6. Mientras que al ser cuestionados acerca de si consideran que los esfuerzos son suficientes realizados por la Organización en el África Subsahariana, las personas promediaron una respuesta de 7,2, lo que significa un número considerablemente más bajo que los vistos con anterioridad.

Consultados acerca del margen de mejora que tiene la ayuda humanitaria provista por el Programa Mundial de Alimentos en la región antes mencionada, encontramos una disparidad en las respuestas, mientras que uno de los expertos considera que el valor es un 3, por lo que considera que existe poco margen de mejora, hay cuatro personas que consideran que el valor es un 6 y cuatro personas que consideran que el valor es un 8, por último una persona considera que es 7 y una última que existe un 9 en margen de mejora. Similar disparidad vemos en cuanto se ha realizado la pregunta de si existe mucho margen de mejora en la cadena logística del PMA, las respuestas nuevamente van del 3 al 9 aglutinándose cuatro personas en el valor 6 y dos que consideran que hay mucho margen de mejora.

Dentro de la pregunta de múltiple opción acerca de cuáles consideraban que eran los elementos claves de organización, vemos que se ha considerado a la experiencia como el valor en el que más profesionales han coincidido, ya que diez de los once encuestados, han respondido eso, en segundo lugar los recursos humanos y la credibilidad, seguido por el hecho de pertenecer a la Organización de las Naciones Unidas, lo cual ha sido mencionado por 6 personas y la flota aérea, quienes cinco personas consideran que es uno de los elementos clave. Además de los elementos planteados, los expertos han mencionado la "Accountability", una palabra que en español puede considerarse como "responsable", sin embargo la definición del idioma inglés sería, el hecho de ser responsable o responsabilidad. Cuestionado sobre esta respuesta el encuestado consideró que la organización tiene en sus procedimientos lineamientos y códigos de conducta que la destacan. Por otro lado también se agregó la presencia y se valoró los canales de comunicación.

En lo que ha sido quizás la parte más enriquecedora de las respuestas a los expertos, se puede destacar las respuestas brindadas acerca de "Consideraciones personales para la mejora del desempeño del PMA en la región". Si bien muchos han destacado su participación, otros mencionan el largo plazo como el que debería ser el foco de la organización en cuanto a objetivos, también se ha mencionado la posibilidad de mejora en cuanto a la flexibilidad. Uno de los participantes menciona la necesidad de incrementar la cantidad de personal en el terreno y la paridad de género. Y por último también se ha mencionado la importancia de dar a los beneficiarios las herramientas para poder cultivar sus propios alimentos una vez la escasez de alimentos ha finalizado.

La penúltima pregunta refiere a los desafíos corrientes y futuros a los que se deberá enfrentar la organización y cuales conserva que son, a lo que las respuestas fueron de diversos tipos, mencionando temas variados como, la credibilidad y la participación por parte de los beneficiados. La necesidad de que exista una autodeterminación en cuanto a la toma de

decisiones, la volatilidad que existe en los mercados internacionales. Uno de los elementos que más se menciona es la adaptabilidad y lo rápido que se debe reaccionar ante emergencias ocurrentes. También se menciona en forma repetida la planificación que requieren los trabajos y como se debe manejar el presupuesto en función de los objetivos. También se menciona la importancia de la educación para poder mitigar los problemas de la región a largo plazo.

Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

Ante las dos hipótesis presentadas para este trabajo no encontramos que ante la primera: **“Los recursos volcados al Programa Mundial de Alimentos para la ayuda humanitaria en África subsahariana son fructíferos.”** La respuesta es que si, si lo son. Sin embargo diferentes elementos que se pueden mejorar brindando beneficios para las organizaciones como el PMA que participan de esta ayuda. Alguno de esos elementos es la mejora en la infraestructura vial, que permita hacer más regular el traslado de la carga, además de reducir los costos. Que la situación política pueda ser más estable, permitiría una participación más eficiente, pudiendo realizarse planificaciones a largo plazo. Aun así los recursos volcados, los cuales muchas veces se traducen en programas a largo plazo, si bien la gran mayoría del presupuesto ejecutado, 83% desde el año 1995 a 2019, ha correspondido a “Socorro”. Los programas de desarrollo constituyen una ayuda invaluable al crecimiento de las economías locales y el fomento de conocimientos y habilidades, que permiten a personas de los sectores más sumergidos contar con herramientas que les permitan adquirir conocimientos en áreas como la agricultura y el comercio.

Por otro lado y debido a la vinculación que existe entre la violencia y el hambre, podemos considerar que de no existir los esfuerzos realizados por el Programa, las condiciones de los países africanos serían aún más críticas, así también como la inestabilidad política, también los efectos directos de la falta de alimentos, como la desnutrición infantil, que generan perjuicios a largo plazo, serían mucho más elevados. Además de que si no se ayudara a estas personas, se estaría dándole la espalda a la necesidad extrema que tienen más de mil millones de personas, donde existen muchas que necesitan y en muchos casos dependen de esta ayuda.

También cabe destacar que la limitada capacidad de respuesta debido básicamente a las limitaciones económicas que tiene la organización, hace que si bien no siempre se aplique la cantidad de ayuda necesaria, pero que se está dando una respuesta a las personas que más necesidad tienen, brindo esperanza.

Es posible mejorar la performance de su cadena de suministros de la ayuda humanitaria en el África Subsahariana.

Al momento de escribir este trabajo existen dos tipos de limitaciones las cuales condicionan la mejora de la cadena de suministros en África Subsahariana, por un lado las condiciones en los países y la región, donde la deficiente infraestructura, volatilidad de los conflictos, corrupción e intereses políticos, hace que muchas veces la ayuda no pueda brindarse o que la dificultad sea de tal magnitud, que o no lo permite o que eleva los costos de la cadena logística. La OCHA mencionó dos limitaciones principales para el trabajo humanitario en su contexto: el espacio humanitario se está reduciendo debido a la legislación restrictiva y la violencia, y las operaciones humanitarias sufren de falta de financiación (Émilie Dufour, 2017). Por lo que la competencia por la ayuda es cada vez mayor y a su vez más limitada, conformando así una deficiencia en la cadena de suministros, pero también a nivel estratégico de las organizaciones que están detrás de esta ayuda.

A medida que la información es más fluida y que trabajos de investigación han aportado herramientas que permiten obtener beneficios, ya sea para la toma de decisiones estratégicas o para las operaciones específicas. Una combinación de datos de alerta temprana, reforma de políticas, gestión de activos y mejores suministros y mantenimiento de agua rural puede permitir una gobernanza del agua rápida, receptiva y responsable que sea más rentable que la ayuda de emergencia y esté mejor posicionada para absorber y adaptarse a los impactos (Evan Thoma, 2020). Junto con la experiencia, los recursos humanos, la optimización de los recursos naturales y constante escrutinio de los países contribuyentes a la organización, es posible y esperable que la organización continúe en su camino de mejora del suministro de ayuda humanitaria y logro de los objetivos propuestos.

Los objetivos planteados de esta investigación que son: Examinar la eficiencia de las operaciones de PMA en África subsahariana, su relevancia y la importancia de la cadena de suministros en la ayuda humanitaria y analizar la posibilidad de mejoras en la cadena de suministros, han sido cumplidos, después de haber sido desarrollados. La eficiencia de las operaciones de la organización tienen una gran dependencia de las limitaciones que encuentra, destacándose por

sobre las otras la económica, la cual hace poco predecible la evolución de los ingresos, lo que genera pérdida del poder negociador y necesidad de mayor cautela a la hora de tomar decisiones. En cuanto a la importancia de la cadena de suministros es un elemento clave, por las dificultades que genera la región en cuanto a tres elementos claves que son la posibilidad de acceso a los lugares, que por su naturaleza e infraestructura se dificultan extremadamente. Los costos implicados, que si bien esta es una región con los menores ingresos a nivel mundial, la inaccesibilidad hace que muchas veces la mejor opción sea el medio aéreo, el cual es extremadamente costoso. Y por último la urgencia, debido a la conflictividad de la región y las carencias que esta tiene, la necesidad de la participación en muchas oportunidades es de importancia vital para un gran número de personas. A medida que el mundo avanza en el sentido de convertirse cada vez más en la aldea global, donde todos los individuos en el planeta estamos de alguna forma relacionados, omitir solucionar un problema que compete a todos como lo es el hambre y el sufrimiento humano, debería ser una prioridad a la que no solamente se le asignen recursos financieros sino que la sociedad en su conjunto debería buscar soluciones.

Tabla 6 Documentos Institucionales

Título	Organización	Información Obtenida
EMOP 201092: Food assistance to conflict-affected populations in the Kasai region	MONUSCO	Solicitud de fondos justificado el uso de los mismos en forma detallada.
Annual Evaluation Report: 2021 in review	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda, evaluación e impacto por proyectos y país, KPIs, proyecciones a futuro.
Annual Performance Report 2016	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
ANNUAL PERFORMANCE REPORT FOR 2012	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Annual performance report for 2019	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Septuagésima quinta reunión 1978	FAO	Dificultades para la obtención de 500.000 toneladas a cargo de WFP.
Informe anual: Crisis and Recovery 1997	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 1998	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda

Informe anual 1999	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 2000	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 2001	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 2002	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 2003	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 2004	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 2005	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 2006	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 2007	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 2008	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 2009	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
Informe anual 2010	WFP	Datos numéricos de ayuda por país, región y tipo de ayuda
World Food Programme Basic Documents	FAO	Reglas de procedimiento para la FAO de los programas de alimentación y ayuda
United Nations Humanitarian Air Service Annual review 2021	UNHAS	Análisis de las actividades del Servicio

Tabla 7 Documentos resumidos utilizados para el trabajo.

Título	Autor/es	Temas de relevancia
The Global Conflict Risk Index: A quantitative tool for policy support on conflict prevention	Matina Halkia , et al.	GRCI, Análisis del conflicto a través de África
Pre-Positioning of Emergency Items for CARE International	Serhan Duran	Importancia de Pre-posicionar ayuda humanitaria
Persistent Hunger: Perspectives on Vulnerability, Famine, and Food Security in Sub-Saharan Africa	Mamadou Baro and Tara F. Deubel	Análisis de la hambruna persistente en el África Subsahariana. Perspectiva a futuro de África
Does a school snack make a difference? An evaluation of the World Food Programme emergency school feeding programme in Lebanon	Zeina Jamaluddine, et al.	Análisis de la efectividad en niños de alimentación en las escuelas

Why do youth participate in violence in Africa? A review of evidence	Olawale Ismail & 'Funmi Olonisakin	Explicación de la violencia relacionada al hambre
The Coping Strategies Index: A tool for rapidly measuring food security and the impact of food aid programmes in emergencies ¹	Dan Maxwell, et al.	Análisis del "Coping Strategies Index" índice para determinar la seguridad alimenticia.
The Impact of Population Growth and Climate Change on Food Security in Africa; Looking Ahead to 2050	Hall, et al.	Análisis de los riesgos de la seguridad alimentaria debido al cambio climático y el incremento de la población en África.
Maritime transportation in humanitarian logistics: the case of Yemen crisis.	Margarita Blank	Aplicación de soluciones por medio marítimo para la ayuda humanitaria.
Serving vulnerable populations under the threat of epidemics and pandemics	Kezban Yagci Sokat, Nezh Altay	Fallas en el diagnóstico de necesidades de poblaciones vulnerables.
Self-organisation, adaptability, organisational networks and inter-organisational coordination: empirical evidence from humanitarian organisations in Uganda	Henry Mutebi, et al	Problemas debido a la iniciativa de Organizaciones de Ayuda Humanitaria y fallas en las coordinaciones con otras agencias.
Leveraging an Implementation– Research Partnership to Improve Effectiveness of Nutrition-Sensitive Programs at the World Food Programme	Deanna K. Olney, et al.	Mejora en la eficiencia de la ayuda mediante un correcto análisis
Effect of Logistics Management Practices on Operational Performance of Humanitarian Organizations: Case study: World Food Programme (WFP), Rwanda	Thomas KABALE, Eugenia Nkechi Irechukwu and Henry Jefferson Ogoi	Perjuicios de una aplicación deficiente de la administración de la cadena logística.
Logistics service network design for humanitarian response in East Africa	Émilie Dufour, Gilbert Laporte, Julie Paquette, Marie-Ève Rancourt	Análisis de la tercerización de alguna de las funciones por parte de organizaciones humanitarias.
Reducing drought emergencies in the Horn of Africa	Evan Thomas a, et al.	Como el uso de datos puede ayudar a la detección temprana y mejor performance de la ayuda
Agile and lean principles in the humanitarian supply chain: The case of the United Nations World Food Programme	Alessandra Cozzolino Silvia Rossi Alessio Conforti	Aplicación de los principios lean y agile en la logística Humanitaria
Emergency Logistics Planning in Natural Disasters	LINET ÖZDAMAR, EDIZ EKINCI, BESTE KÜÇÜKYAZICI	Análisis matemático de la aplicación de la asistencia en situaciones de emergencia
FOOD AID AND FOOD SECURITY IN THE 1990s: PERFORMANCE AND EFFECTIVENESS	Edward Clay, Nita Pillai y Charlotte Benson	Determinación de la causa, efectos y ayuda brindada por las crisis alimentarias que se

		sucedieron en la década de los 90s.
Global Peace Index 2021	Institute for Economics & Peace	Resultados del análisis del Índice Global de Paz
Famine and Food Security in Ethiopia	John Wiley e hijos	Desarrollo pormenorizado de la historia, situación y desafíos de Etiopía
HeadLogistics training: necessity or luxury?	Anisya Thomas y Mitsuko Mizushima	Falta de capacitación en los diferentes niveles de las cadenas de suministro africanas y necesidad de especialización en H
Aligning Supply Chain Strategies with Product Uncertainties	Hau L. Lee	Desarrolla cuales son los desafíos de la logística y específicamente en la humanitaria. La importancia de entender las necesidades y los riesgos para tomar decisiones en consecuencia.
Planning the use of helicopters in distribution of supplies in response operations of natural disasters	Iran R. Xavier, et al.	Estudio del uso del medio aéreo de alas rotatorias como medio eficiente de brindar ayuda inmediata en un desastre.
BRIDGING THE EMERGENCY GAP	Mónica de Castellarnau y Velina Stoianova	Análisis a la falta de respuesta adecuada históricamente
Global Humanitarian Assistance Report 2021	Global Humanitarian Assistance	Informe de datos a nivel mundial de

Limitantes del estudio

Para el presente estudio encontramos diferentes tipos de limitaciones, ya sea relacionado con la cantidad de información disponible como con el abarque del trabajo.

Con respecto a la cantidad de información disponible, es importante destacar la falta de capacidad de los países e instituciones de obtenerlas, lo cual puede ser debido a la falta de inversión en instituciones gubernamentales que se encarguen de obtener, analizar y publicar información acerca de sus habitantes y condiciones. La falta de infraestructura y extensión del territorio que por lo general comprenden los países Africanos son de grandes extensiones. También la infraestructura que tienen los países por lo general es una limitante a la hora de transportarse internamente en forma fluida. La relación costo beneficio de obtener esta información por parte de instituciones gubernamentales no parece ser rentable en un primer

momento, en donde los gobiernos tienen prioridades muchas veces de carácter urgente, lo que aun habiéndose establecido planes a largo plazo de obtención y procesamiento de datos, puede ser que se vean interrumpidos por necesidades prioritarias.

Existe también una heterogeneidad en cuanto a los países que no necesariamente es tenida en cuenta, por lo que los países africanos son normalmente referidos a ellos como un conjunto y tomados en cuenta en forma individual sino que en su conjunto. Algo que puede llegar a invisibilizar problemas específicos, o que no sean contemplados con el énfasis que les corresponda. Esto se traduce en una generalización de los problemas a nivel continental, que puede llegar a traducirse en un enfoque simplificado de problemas más complejos.

En el caso del abarque del trabajo, este toma en cuenta una de las regiones más castigadas y pobres del mundo, la cual es conformada individualmente

Lugar a futuras investigaciones

Existe lugar a investigación en cuanto a la cantidad pormenorizada de ayuda en cada uno de los países de África subsahariana y el impacto que esta ayuda logra, ya sea en ayuda directa o el resultado de la inversión en proyectos a largo plazo, estableciendo como elemento central de la investigación las oportunidades y limitaciones que ofrecen la logística. Otro análisis que puede llegar a ser realizado es la optimización de los costos de los servicios logísticos ya que el Programa Mundial de Alimentos tiene logística de clase mundial, pero su capacidad para gestionar el riesgo financiero es extremadamente limitada. (Center for Global Development, 2010). Mediante la incorporación de medios propios, ya sean terrestres, aéreos o marítimos, en contrapartida del actual sistema de HLSP con el que actualmente cuenta el PMA. También se podría realizar un estudio acerca de la implementación de un plan definitivo para la erradicación de la pobreza y el hambre extremo, el cual si bien puede parecer demasiado ambicioso, existen antecedentes de esta discusión entre el Director Ejecutivo del PMA y el empresario y magnate Elon Musk, donde el Director aseguraba que tan solo 6.600 millones de dólares serían suficientes para acabar con el hambre en el mundo (Business Insider, 2022)

En el sentido de que el impacto que tiene en la organización la opinión pública, se puede buscar conocer en profundidad Como conocer más acerca de ella y mejorar la opinión pública. Que es un elemento que durante la década de los 90 en particular ha tenido impacto en las finanzas de la organización, ya que muchas personas ponían en tela de juicio la eficacia de la ayuda alimenticia como elemento del desarrollo (Edward Clay, 1998)

Bibliografía

- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados. (19 de 06 de 2022). *eacnur.org*.
Obtenido de eacnur.org: https://eacnur.org/es/que-es-acnur/historia-de-acnur?utm_source=menu
- Asamblea General de las Naciones Unidas. (7 de 6 de 2022). *Resolucion adoptada por la Asamblea General*. Obtenido de <http://www.un-documents.net>: <http://www.un-documents.net/s7r3362.htm>
- Banco Mundial. (12 de 6 de 2022). *bancomundial.org*. Obtenido de [bancomundial.org](https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.PCAP.CD):
<https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.PCAP.CD>
- Banco Mundial. (16 de 06 de 2022). *datos.bancomundial.org*. Obtenido de [datos.bancomundial.org](https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.PCAP.CD?locations=ES):
<https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.PCAP.CD?locations=ES>
- Baro, M. (2008). Persistent Hunger: Perspectives on Vulnerability, Famine, and Food Security in Sub-Saharan Africa. *Annual Review of Anthropology*, 521-538.
- Business Insider. (18 de 06 de 2022). *businessinsider.com*. Obtenido de [businessinsider.com](https://www.businessinsider.com/musk-bezos-billionaires-step-up-tackle-world-hunger-wfp-davos-2022-5):
<https://www.businessinsider.com/musk-bezos-billionaires-step-up-tackle-world-hunger-wfp-davos-2022-5>
- Caldwell, D. M. (13 de junio de 2022). *wfp.org*. Obtenido de [wfp.org](https://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/manual_guide_proced/wfp211058.pdf):
https://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/manual_guide_proced/wfp211058.pdf
- Center for Global Development. (2010). *Financing Food Assistance: Options for the World Food Programme to save lives and dollars*. Washington DC: Center for Global Development.
- Deanna K. Olney, e. a. (2020). Leveraging an Implementation-Research Partnership to Improve Effectiveness of Nutrition-Sensitive Programs at the World Food Programme. *Food and Nutrition Bulletin*, 18-35.
- Deubel, M. B. (2006). Persistent Hunger. *Annual Review of Anthropology*, 4.
- Devereux, S. a. (2019). Food Availability and Household Dietary Diversity in Ruirirwarera Area of Meru County in Kenya. *Journal of Food Security*, 13-19.
- Duran, G. a. (2011). Pre-Positioning of Emergency Items for CARE International. *Interfaces*, 223-237.
- Edward Clay, N. P. (1998). FOOD AID AND FOOD SECURITY IN THE 1990s: PERFORMANCE AND EFFECTIVENESS. *Research Gate*, 7.
- Émilie Dufour, e. a. (2017). Logistics service network design for humanitarian response in East Africa. *Omega The International Journal of Management Science*, 1-14.
- Evan Thoma, e. a. (2020). Reducing drought emergencies in the Horn of Africa. *Science of the Total Environment*, 1-3.
- FAO. (1979). Food and Agriculture Organization of the United Nations Rome. *Acta de la cuarta sesión del Comité para la Seguridad Alimentaria* (págs. 10-16). Roma: FAO.
- Financing Food Assistance: Options for the World Food Programme to Save Lives and Dollars. (2010). *Center for the Global Development*, 3.
- Gil, C. G. (2017). Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): una revisión crítica. *Papeles de relaciones ecosociales y cambio global.*, 107-118.
- Global Hunger Index. (16 de 5 de 2021). *globalhungerindex.org*. Obtenido de [globalhungerindex.org](https://globalhungerindex.org/globalhungerindex.org/pdf/en/2021/synopsis.pdf):
[globalhungerindex.org/pdf/en/2021/synopsis.pdf](https://globalhungerindex.org/globalhungerindex.org/pdf/en/2021/synopsis.pdf)

- Hall, C. e. (2018). The Impact of Population Growth and Climate Change on Food Security in Africa; Looking Ahead to 2050. *International Journal of Agricultural Sustainability*, 9.
- Håvard Hegrea, e. a. (2019). ViEWS: A political violence early-warning system. *Journal of peace Research*, 166.
- IASC. (17 de 6 de 2022). *interagencystandingcommittee.org*. Obtenido de [interagencystandingcommittee.org](https://interagencystandingcommittee.org/the-inter-agency-standing-committee): <https://interagencystandingcommittee.org/the-inter-agency-standing-committee>
- Institute for Economics & Peace. (16 de 5 de 2022). *visionofhumanity.org*. Obtenido de [visionofhumanity.org](https://www.visionofhumanity.org/wp-content/uploads/2022/02/PPR-2022-web-1.pdf): <https://www.visionofhumanity.org/wp-content/uploads/2022/02/PPR-2022-web-1.pdf>
- Kezban Yagci Sokat, N. A. (2021). Serving vulnerable populations under the threat of epidemics and pandemics. *Journal of Humanitarian Logistics and Supply Chain Management*, 176-185.
- Limeres, M. C. (20 de 6 de 2022). *eio.usc.es*. Obtenido de [eio.usc.es](http://eio.usc.es/eipc1/BASE/BASEMASTER/FORMULARIOS-PHP-DPTO/MATERIALES/Mat_50140116_Regr_%20simple_2011_12.pdf): http://eio.usc.es/eipc1/BASE/BASEMASTER/FORMULARIOS-PHP-DPTO/MATERIALES/Mat_50140116_Regr_%20simple_2011_12.pdf
- Matina Halkia, e. a. (2020). The Global Conflict Risk Index: A quantitative tool for policy support on conflict prevention. *Progress in Disaster Science*, 2.
- Médecins sans frontières. (2018). *BRIDGING THE EMERGENCY GAP*. Barcelona: MSF.
- Mizushima, A. T. (2022). Logistic training: necessity or luxury? *Fritx Institute*, 60.
- Nobel Prize Organization. (12 de 4 de 2022). *nobelprize.org*. Obtenido de [nobelprize.org](https://www.nobelprize.org/prizes/peace/2020/summary/): <https://www.nobelprize.org/prizes/peace/2020/summary/>
- Olonisakin, O. I. (2021). Why do youth participate in violence in Africa? A. *Conflict, Security & Development*, 386.
- Olonisakin, O. I. (2021). Why do youth participate in violence in Africa? A. *Conflict, Security & Development*, 381.
- Olonisakin, O. I. (2021). Why do youth participate in violence in Africa? A review of evidence. *Conflict, Security & Development*, 4.
- Patrick Webb, J. V. (1994). Famine and Food Security in Ethiopia, Lessons for Africa. En J. V. Patrick Webb, *Famine and Food Security in Ethiopia, Lessons for Africa* (pág. 10). Londres: Biddles Ltd.
- Shaw, D. J. (2011). *The World's Largest Humanitarian Agency*. Basingstoke: PALGRAVE MACMILLAN.
- Stoianova, M. d. (2018). *BRIDGING THE EMERGENCY GAP*. Barcelona: Medecins sans frontieres.
- The Norwegian Nobel Institute. (21 de 2 de 2021). *nobelprize.org*. Obtenido de [nobelprize.org](https://www.nobelprize.org/prizes/peace/2020/wfp/facts/): <https://www.nobelprize.org/prizes/peace/2020/wfp/facts/>
- Thomas KABALE, E. N. (2019). Effect of Logistics Management Practices on Operational Performance of Humanitarian Organizations: Case study: World Food Programme (WFP), Rwanda. *International Journal of Research in Management, Economics and Commerce*, 41-49.
- U.S. Government Accountability Office. (12 de Abril de 2022). *gao.gov*. Obtenido de [gao.gov](https://www.gao.gov/products/id-76-15): <https://www.gao.gov/products/id-76-15>
- UNHDR. (17 de 6 de 2022). *unhrd.org*. Obtenido de [unhrd.org](https://unhrd.org/partners): <https://unhrd.org/partners>
- WFP. (06 de 06 de 2022). *docs.wfp.org*. Obtenido de [docs.wfp.org](https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-): <https://docs.wfp.org/api/documents/WFP->

- 0000139234/download/?_ga=2.111141893.126838839.1654524239-524123144.1649064672&_gac=1.51769691.1654248073.Cj0KCQjw4uaUBhC8ARIsANUuDjUGHQHXQI-tQJZWMuzml9rD-B2_rF3Y7Sw1x_VK2ivn8y2m8kGNskoaAiamEALw_wcB
- WFP. (16 de 06 de 2022). <https://docs.wfp.org/>. Obtenido de <https://docs.wfp.org/:https://docs.wfp.org/api/documents/abfb5e16120143c3bae868f4e1673836/download/>
- WFP. (11 de 06 de 2022). <https://www.wfp.org/>. Obtenido de <https://www.wfp.org/:https://www.wfp.org/stories/wfp-glance>
- WFP. (12 de Abril de 2022). [wfp.org](https://www.wfp.org/). Obtenido de [wfp.org: https://www.wfp.org/history](https://www.wfp.org/history)
- World Food Programme. (Setiembre de 1978). [wfp.org](https://www.wfp.org/). Obtenido de [wfp.org:https://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/govman/wfp268174.pdf](https://www.wfp.org/:https://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/govman/wfp268174.pdf)
- World Food Programme. (17 de 05 de 2022). https://www.wfp.org. Obtenido de [https://www.wfp.org:https://www.wfp.org/conflict-and-hunger](https://www.wfp.org/:https://www.wfp.org/conflict-and-hunger)
- World Food Programme. (7 de 6 de 2022). https://www.wfp.org. Obtenido de <https://www.wfp.org:https://www.wfp.org/who-we-are>
- World Food Programme. (16 de 05 de 2022). [wfp.org](https://www.wfp.org/). Obtenido de [wfp.org:https://www.wfp.org/publications/wfp-strategic-plan-2022-25-abridged-version#:~:text=The%20new%20Strategic%20Plan%20outlines,its%20associated%20Sustainable%20Development%20Goals](https://www.wfp.org:https://www.wfp.org/publications/wfp-strategic-plan-2022-25-abridged-version#:~:text=The%20new%20Strategic%20Plan%20outlines,its%20associated%20Sustainable%20Development%20Goals).
- World Food Programme. (15 de 06 de 2022). [wfp.org](https://www.wfp.org/). Obtenido de [wfp.org:https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000129977/download/?_ga=2.223147416.2090690645.1655245308-524123144.1649064672&_gac=1.86574698.1654533595.CjwKCAjwy_aUBhACEiwA2IHQNXDcW_b9ZyXayFE4R2hlaD5kzkjyZY7dGMQpyKLOBB2YvnfHvaLZRoCmj0QAvD_BwE](https://www.wfp.org:https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000129977/download/?_ga=2.223147416.2090690645.1655245308-524123144.1649064672&_gac=1.86574698.1654533595.CjwKCAjwy_aUBhACEiwA2IHQNXDcW_b9ZyXayFE4R2hlaD5kzkjyZY7dGMQpyKLOBB2YvnfHvaLZRoCmj0QAvD_BwE)
- Zeina Jamaluddine, e. a. (2021). Does a school snack make a difference? An evaluation of the World Food Programme emergency school feeding programme. *Public Health Nutrition*, 3.

Anexos

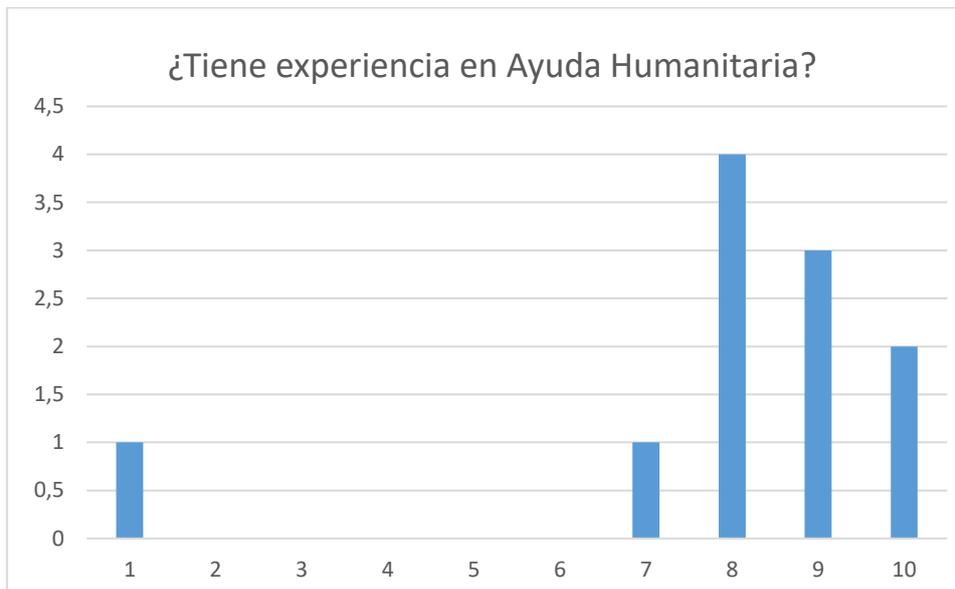
Anexo 1 Resultado de las encuestas.

Opcional ¿Nombre?
Optional, Name?

Yury Shendrik
Kikey Adisa
Alessandra Durant
Bruno del Hoyo

Prefiero mantenerlo anónimo

¿Tiene experiencia en Ayuda Humanitaria?
Do you have experience in Humanitarian Aid?



Breve experiencia en África Subsahariana y/o con Ayuda Humanitaria

Brief experience in Sub-Saharan Africa and/or with Humanitarian Aid

Misión de paz con la Fuerza Aérea Uruguaya en DRC entre 2015 y 2017. Empleada en WFP en Sudán del Sur desde noviembre 2020 hasta la fecha.
6 years working as a Aviaton officer in South Sudan
WFP/UNHAS in DRC for 3 years
No tengo experiencia
UN P3 contracted
Trabajo como planificacion de operaciones logísticas en Yemen, Sudán del Sur y CAR bajo el mando de WFP
10+ years in ogistic related experience in multiple Duty Stations , mostly procurement
4 años y medio trabajando con las Naciones Unidas en la RDC(MONUSCO mission)
I've been working for NGOs since the late 90's, going through different positions in different organisations of Humanitarian Assistance, lately I've been doing planning at a strategic level not Africa based anymore

Comenzé a trabajar hace 17 años en el continente, primero como miembro de Fuerzas Armadas de mi país y luego como contratado por una entidad miembro de las Naciones Unidas.

¿Cargos relacionados ocupados? Related positions held?

Movement Control Officer
Jefe de Movcon check in en el aeropuerto de Bukavu (para MONUSCO en DRC). Oficial de Aviación en Juba, Sudán del Sur (para WFP)
Aviaton Officer in the Field
Aviation Officer
Ninguno
Airport support, Chief of Operations
La antes mencionada
Procurement Chief
Jefe de Mantenimiento y Jefe de Operaciones del Contingente URUAVU
Chief of strategic planning, Senior Logistic operator and strategist for 3 worlwide known Humanitarian Organizations, one of them as a Director
Los puestos y funciones desempeñadas han sido siempre relacionados a las operaciones de abastecimiento, transporte y posicionamiento de los bienes necesarios para que la organización cumpla con sus objetivos.

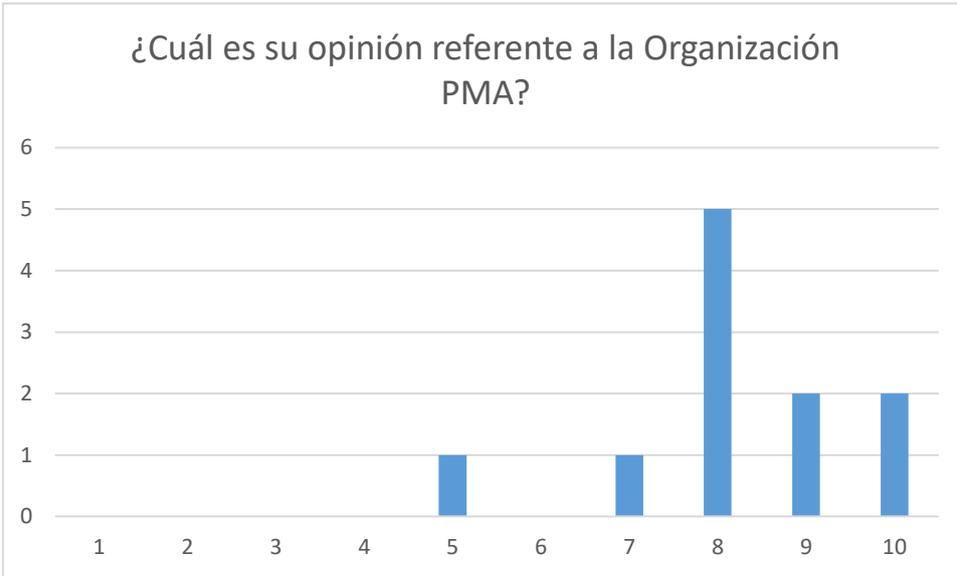
¿Considera que los esfuerzos humanitarios que actualmente son realizados en África Subsahariana son suficientes?

Do you consider that the humanitarian efforts that are currently being carried out in Sub-Saharan Africa are sufficient?



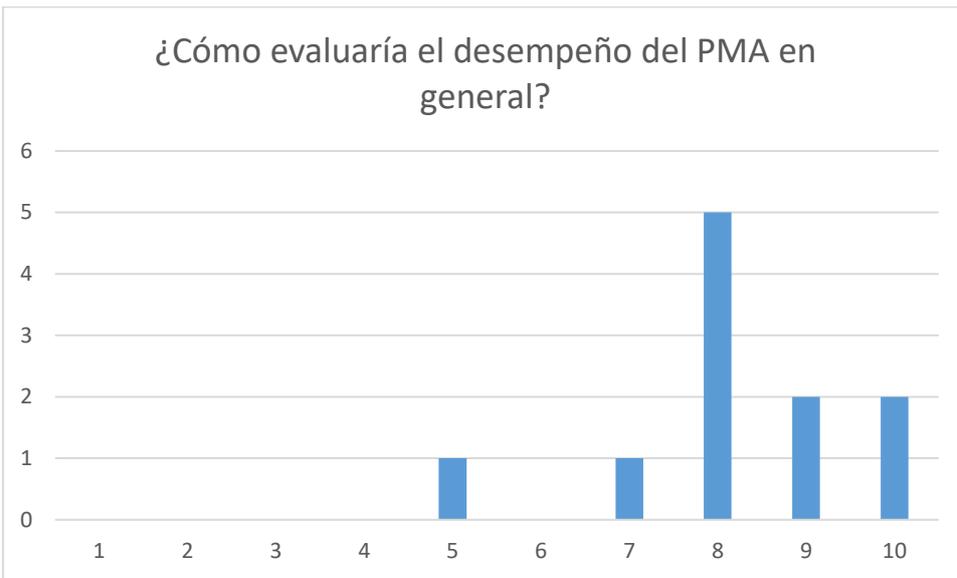
¿Cuál es su opinión referente a la Organización PMA?

What is your opinion regarding the PMA Organization?



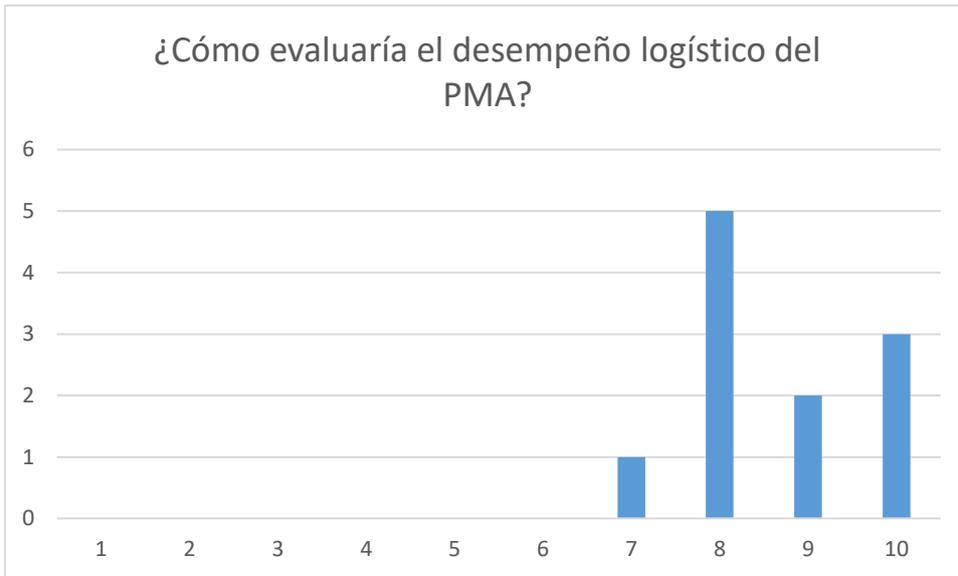
¿Cómo evaluaría el desempeño del PMA en general?

How would you assess WFP's performance in general?



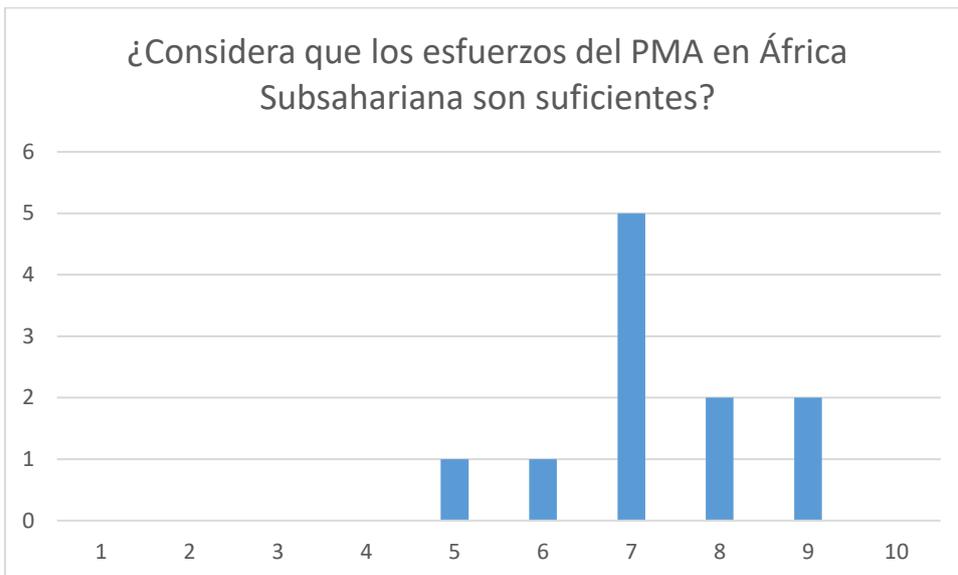
¿Cómo evaluaría el desempeño logístico del PMA?

How would you evaluate WFP's logistics performance?



¿Considera que los esfuerzos del PMA en África Subsahariana son suficientes?

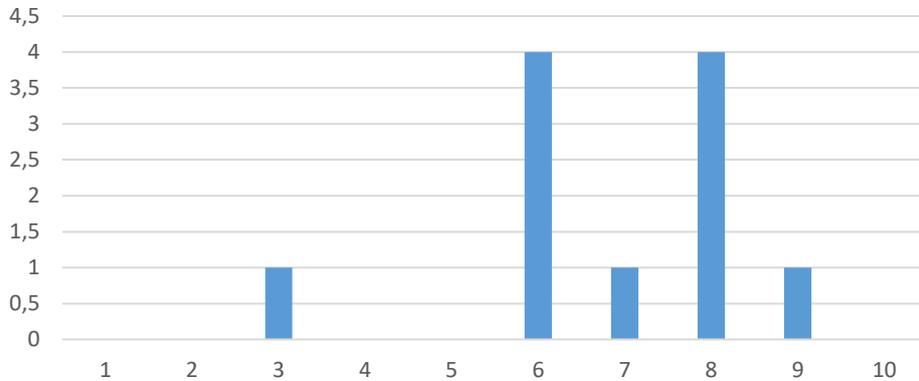
Do you consider WFP's efforts in sub-Saharan Africa are enough?



¿Cuánto margen de mejora considera que tiene la ayuda humanitaria que brinda el PMA en las operaciones en países de África Subsahariana?

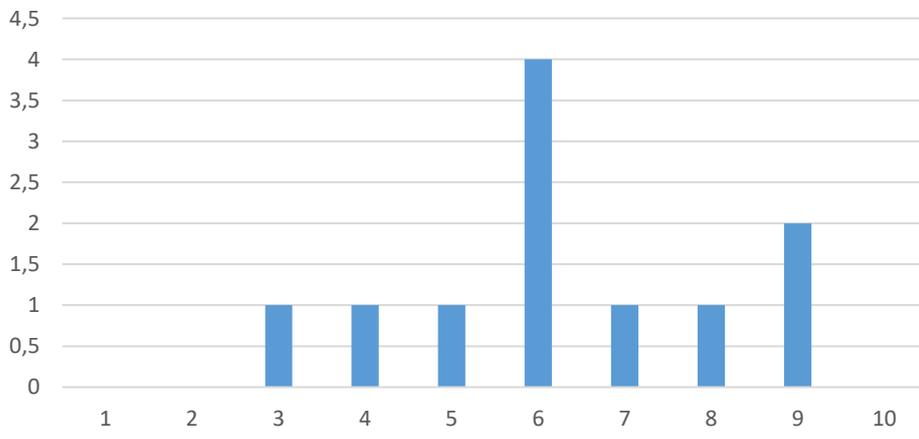
How much room for improvement do you think the humanitarian aid provided by the WFP in operations in sub-Saharan African countries has?

¿Cuanto margen de mejora considera que tiene la ayuda humanitaria que brinda el PMA en las operaciones en países de África Subsahariana?

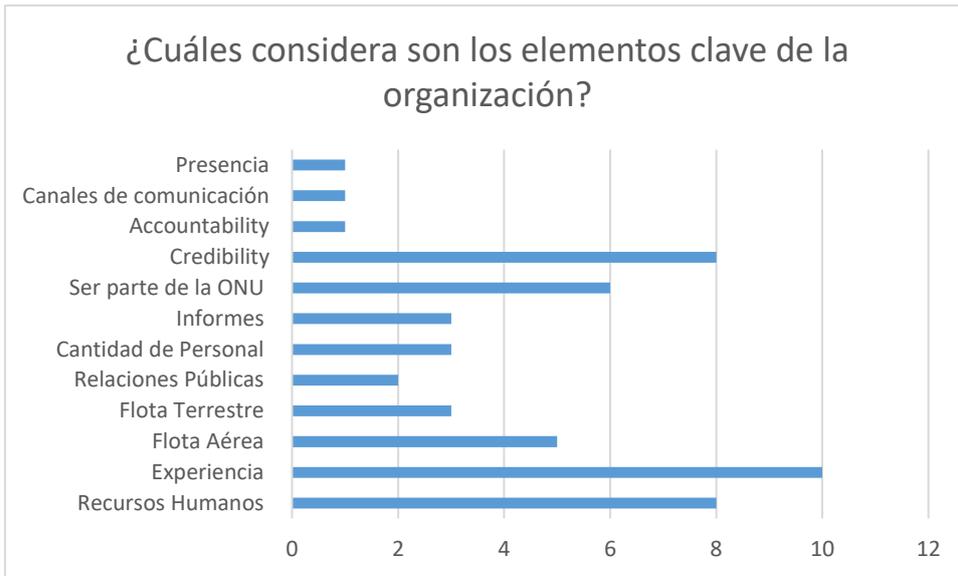


¿Cuánto margen de mejora considera que tiene la cadena logística del PMA en esta región?
How much room for improvement do you think the WFP logistics chain has in this region?

¿Cuánto margen de mejora considera que tiene la cadena logística del PMA en esta región?



¿Cuáles considera son los elementos clave de la organización?
What do you consider to be the key elements of the organization?



Consideraciones personales para la mejora del desempeño del PMA en la región.

Personal considerations for improving WFP's performance in the region.

focus on providing the population means of producing of food after the short food intervention
To increase staff number in the field and to increase gender balance in the field
Improving environmental sustainability; timely fundraising; strengthen strategic partnerships; improve targeting and adapt interventions to the most vulnerable people; strengthen human resource capacity; strengthen monitoring and evaluation, internal management and control systems for reducing risks to operations by increasing the capability of internal control functions; ensure data integration between the Logistics Execution Support System and the monitoring and evaluation system in order to improve the tracking of performance; increase timeliness of response and better adaptation of food assistance modalities to beneficiaries' needs.
Targeting long terms programs
Una necesidad de más flexibilidad en sus operaciones, deben ser más dinámicos para establecer objetivos
United Nations, through the constant and tireless work of the World Food Programme, one of the most prestigious organizations, with professionals passionate about their work and committed with world peace and a better future to make it possible to provide assistance through different programs in a long list of in-need regions and countries.
Únicamente conozco algo de la cadena logística la cual vi que es eficiente. Desconozco a profundidad el tema para opinar
WFP should focus more on concrete and short term operations with a value for public opinion on one side and long term operations with a significant importance to the people they help. Humanitarian relief on medium term operations can be continued more than it's convenient, therefore planning for the long run might be the best idea.

WFP ha sido una organización con una presencia constante, que se ha visto operar en las situaciones más difíciles, pero también en el día a día. Han hecho un formidable trabajo trabajando pero también comunicando lo que está pasando en esos lugares a donde otros no pueden o no quieren ir.

Consideraciones personales sobre las operaciones de ayuda humanitaria en la región
Personal considerations on humanitarian aid operations in the region

focus on providing the population means of producing of food after the short food intervention

Humanitarian Aid operations in the region mainly implemented by national and international NGOs, organizations of the Red Cross Movement and UN Agencies, play a critical role in assisting vulnerable population. In DRC alone, 27 million people are in dire need of assistance, one of the most complex and long-standing humanitarian crises. The targeting and delivering of the assistance continue being the main challenge, particularly in hard-to reach and conflict affected areas. Although the provision of humanitarian assistance is meant to be provided on temporary basis, the prolongation of the various crisis and the countries' lack of capabilities to overcome the situation by themselves, has proven to impede the implementation of exiting strategies

Education should be a point where to focus

Muchas de las operaciones que realizan son sumamente eficientes pero extremadamente caras. Existe un costo alto de mantenimiento pero también fijo si las aeronaves operan o no operan

Humanitarian assistance has a multi-cause and multi-effect on people. Some of the non-desired effects of humanitarian assistance is to have people dependent on the provided help. By educating people on the possible results of studying, incredible results have been found in the different projects WFP has done in a large number of territories. Unfortunately, having a reduced budget and the necessity of providing results, many of them in a short period, it's not possible to invest in education as much as the organization would like.

La ayuda humanitaria muchas veces no es humana. En particular en la RDC, creo que la implantación de políticas que enseñen el auto desarrollo sería convenientes. Programas que guíen a las sociedades a ser independientes y no dependientes de ONGs.

Having people dependent on assistance might be dangerous, as skill acquisition won't be necessary.

Muchas organizaciones se venden como de ayuda, pero lo que hacen en realidad es ayudarSE, no siempre contemplan los intereses y las necesidades de las personas que más sufren en el terreno, sino que piensan en la comodidad y en puestos a futuro que ocupar. También existe debido a la corrupción y la dificultad para acceder a esas personas que realmente están sufriendo riesgo de vida muchas veces por la desnutrición, falta de fuentes de ingreso y relegación social (aún dentro de África), que hace que no se ayude al que más necesite. Llegar a esas personas aisladas es la parte más difícil de trabajar aquí.

¿Cuáles considera que son los desafíos actuales y a futuro de la organización?
What do you consider to be the current and future challenges of the organization?

global Instability
Especialmente para África subsahariana, falta de funding relacionado con organizaciones/donantes que se ven desgastado por el ambiente corrupto de los países y actualmente dinero “desviado” para atender la emergencia en Ucrania.
More countries depend of food distribution. Year and year that means WFP need to increase the commitment in order to insure enough food for poor countries.
The adaptation to extreme and particular conditions in each country; the access to remote and challenging areas/regions, the integration of WFP’s interventions within the humanitarian–development–peace nexus; the prioritization and targeting for the assistance to be delivered; setting strategic partnerships, implementation of exiting strategy.
Credibility to make their own desitions, since they know more about needs of people, because of their close contact whith people
Responder rápidamente, planificar imprevistos, ser agiles, utilizar lógica y mantener un elevado standard de conducta y respeto a otras culturas.
As COVID 19 showed to the organization, volatility on given founding by contributing countries is a high impact risk for the organization, suffered by the most vulnerable at the worst given time. By having a sufficient budget, it would improve the result, giving long time projects sufficient resources to prove their impact.
Normalmente los desafíos son los cambios sociales y generacionales. Lo imprevisto de los eventos de catástrofes humanitarias, sus variables y tipos hace difícil prepararse para la mayoría de las situaciones posibles. Por lo tanto, la adaptabilidad de una organización es fundamental para su permanencia. Esa adaptabilidad tiene que tener un sentido y ese sentido debería ser el apoyo humanitario.
Being able to make a fast response as well as effective. Having too many competitors targeting the same population, in that way, the most effective one would be the one with better PR
En primer lugar la organización debe seguir presente, seguir haciendo lo que hace, llevando comida, moviendo sus barcos, camiones y sus helicópteros, consiguiendo fondos y usándolos. Las mejoras vendrán con el tiempo, cuando ya nadie pueda negar la eficacia, cuando la falta de recursos permita hacer inversiones a largo plazo y que las actividades claves de la organización sean planificar y ya no más tener que decidir en qué incendio poder apagar. Si en algún momento las actividades cesan, el futuro de la organización se verá comprometido y por consiguiente, los cientos de miles de personas que dependen directamente de la ayuda que se les proporciona correrán riesgo de vida. No considero que la ayuda directa sea la mejor manera de ayudar, considero que enseñando a pescar es que las personas se sentirán mejor y los resultados crecerán exponencialmente. África tiene otras necesidades que no le permiten aprender a pescar, para eso el esfuerzo tiene que ser mundial y la convicción real de que ese esfuerzo será fructífero

Anexo 2 Total de ayuda por área y región 1995-2019 en millones de dólares

Africa Sub Sahariana	Total 1995-2019	Porcentaje del total
Desarrollo	3.110	9%
Socorro	29.862	83%
Extrapresupuestario	2.333	6%
Fondos fiduciarios	596	2%
Total región	35.901	

Asia	Total 1995-2019	Porcentaje del total
Desarrollo	2.145	13%
Socorro	12.951	77%
Extrapresupuestario	1.366	8%
Fondos fiduciarios	344	2%
Total región	16.805	

Europa y CEI	Total 1995-2019	Porcentaje del total
Desarrollo	70	6%
Socorro	958	80%
Extrapresupuestario	114	10%
Fondos fiduciarios	49	4%
Total región	1.190	

América Latina y el Caribe	Total 1995-2019	Porcentaje del total
Desarrollo	510	27%
Socorro	825	44%
Extrapresupuestario	27	1%
Fondos fiduciarios	504	27%
Total Región	1.873	

África del Norte y Oriente Medio	Total 1995-2019	Porcentaje del total
Desarrollo	244	4%
Socorro	5.392	84%
Extrapresupuestario	223	3%
Fondos fiduciarios	561	9%
Total región	6.421	

Total región	Total 1995-2016	Porcentaje del total
Africa Sub Sahariana	35.901	54%
Asia	19.269	29%
Europa y CEI	1.427	2%
América Latina y el Caribe	2.678	4%
África del Norte y Oriente Medio	7.240	11%
Mundo	66.514	

Anexo 3 Base de datos con ejemplo de África Subsahariana

País	Año	Población	Ayuda Recibida	Ayuda por Persona	% Inflación	Pobreza extrema	% en RPC de ayuda	Refugiados	Renta per Cápita
Sub-Saharan Africa	1995	579.109.042	614.427.000	1,06	85	34	1,05%	5.050.818	772
Sub-Saharan Africa	1996	594.413.081	538.020.000	0,91	110	63	0,52%	4.236.931	810
Sub-Saharan Africa	1997	610.226.227	470.014.000	0,77	17	57	0,33%	3.437.739	809
Sub-Saharan Africa	1998	626.340.388	480.741.000	0,77	9	59	0,33%	3.344.182	756
Sub-Saharan Africa	1999	642.834.017	499.460.000	0,78	15	67	0,35%	3.588.698	780
Sub-Saharan Africa	2000	659.764.638	590.764.000	0,90	23	46	0,44%	3.740.045	814
Sub-Saharan Africa	2001	677.160.049	727.031.000	1,07	16	46	0,49%	3.435.516	812
Sub-Saharan Africa	2002	695.041.196	776.877.000	1,12	8	51	0,48%	3.518.605	848
Sub-Saharan Africa	2003	713.457.358	1.345.223.000	1,89	7	55	0,91%	3.315.288	1.058
Sub-Saharan Africa	2004	732.459.017	986.414.000	1,35	5	49	0,60%	3.214.043	1.324
Sub-Saharan Africa	2005	752.089.123	1.354.112.000	1,80	8	48	0,66%	3.082.666	1.638
Sub-Saharan Africa	2006	772.369.393	1.205.121.000	1,56	7	53	0,46%	3.032.260	1.820
Sub-Saharan Africa	2007	793.313.846	1.235.571.000	1,56	6	53	0,43%	2.736.743	2.117
Sub-Saharan Africa	2008	814.937.963	1.603.175.000	1,97	11	39	0,46%	2.604.188	2.582
Sub-Saharan Africa	2009	837.253.473	2.517.974.000	3,01	6	36	0,53%	2.649.693	2.211
Sub-Saharan Africa	2010	860.267.167	2.332.593.000	2,71	5	51	0,40%	2.813.993	2.415
Sub-Saharan Africa	2011	883.981.398	2.163.867.000	2,45	7	46	0,36%	3.486.320	2.816
Sub-Saharan Africa	2012	905.141.961	2.305.535.000	2,55	8	39	0,41%	3.514.874	2.777
Sub-Saharan Africa	2013	930.196.338	1.965.278.604	2,11	5	54	0,35%	3.639.328	2.771
Sub-Saharan Africa	2014	955.899.374	1.990.496.214	2,08	5	31	0,44%	3.900.882	2.746
Sub-Saharan Africa	2015	982.220.602	1.961.710.130	2,00	4	31	0,50%	4.491.201	2.174
Sub-Saharan Africa	2016	1.009.155.607	1.925.767.000	1,91	6	43	0,48%	4.581.756	2.065
Sub-Saharan Africa	2017	1.036.687.399	1.905.635.000	1,84	6	26	0,34%	4.777.677	2.210
Sub-Saharan Africa	2018	1.064.752.952	1.784.890.000	1,68	6	30	0,31%	4.957.689	2.309
Sub-Saharan Africa	2019	1.093.274.571	2.075.642.000	1,90	10	52	0,39%	5.058.075	2.196